

Dyrenes Beskyttelse i Danmark

CVR-nr. 21 70 74 14

Årsregnskab for 2021

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på
foreningens repræsentantskabsmøde, den
/ 2021

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Regnskabspraksis	20
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	24
Balance 31. december	26
Egenkapitalopgørelse	28
Noter til årsregnskabet	29

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Dyrenes Beskyttelse.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Søborg, den 11. marts 2022.

Direktion

Britta Riis

Bestyrelse

Per Jensen
(Formand)

Anne Marie Pilegård
(Næstformand)

Torben Pihl

Poul-Erik Jørgensen

Birgitte Heje Larsen

Lene Lindholm Christiansen

Tobias Holm

Olav Wulff

Maria Vang Johansen

Jannik Zeuthen

Michael Hjorth Susaa

Til bestyrelsen i Dyrenes Beskyttelse

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar, ifølge disse standarder og krav, er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Bestyrelsens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Bestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som bestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er bestyrelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre bestyrelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forening ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med god regnskabs-skik, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Bestyrelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 11. marts 2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Susanne Arnfred Møller

statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24625

Foreningsoplysninger

Foreningen

Dyrenes Beskyttelse
Buddingevej 308
2860 Søborg

Telefon: 3328 7000

Hjemmeside: www.dyrenesbeskyttelse.dk

E-mail: db@dyrenesbeskyttelse.dk

CVR-nr.: 21 70 74 14

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Søborg

Bestyrelse

Per Jensen
(formand)

Anne Marie Pilegård
(næstformand)

Tobias Holm
Torben Pihl
Lene Lindholm Christiansen
Olav Wulff
Jannik Zeuthen

Poul-Erik Jørgensen
Birgitte Heje Larsen
Maria Vang Johansen
Michael Hjorth Susaa

Direktion

Britta Riis – direktør
Nicolai Fischer-Bogason – vicedirektør

Revision

Deloitte
Weidekampsgade 6,
2300 København

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningens vision er, at vi hjælper dyr i nød, stopper overgreb mod dyr og kæmper for et respektfuldt og bæredygtigt forhold mellem dyr, mennesker og natur.

Dette er sket ved at udføre konkret dyreværnsarbejde i Danmark (hjælp til dyr i nød og videreformidling via internater og genudsættelse via vildtplejestationer), drive informations- og kampagnevirksomhed, arbejde med detailhandlen og den forbrugerdreven dyrevelfærd, udføre public affairs ift. at skabe bedre lovgivningsmæssige forhold for dyrene i Danmark og Europa samt konkret hjælp til dyr i udlandet via internationale projekter. Derudover driver Dyrenes Beskyttelse udviklingsarbejde for landbrugsdyr i selskabet "Center for Frilandsdyr" i samarbejde med Friland A/S.

Indledning – økonomien overordnet

Foreningen har i 2021 realiseret et overskud på MDKK 19,5 efter renter, afskrivninger, og ekstraordinære indtægter. Det er MDKK 27,4 bedre end budgetteret. Dette er særdeles tilfredsstillende, når det også ses i lyset af Covid-19 krisen, som på mange områder har skabt stor usikkerhed i samfundet.

Der var budgetteret med et større underskud på MDKK 7,9 blandt andet pga. uafsluttede Finanslovsforhandlinger og dermed potentielt lavt tilskud på Finansloven til Dyrenes Vagtcentral. Men det blev ændret og foreningen modtog tilskud på MDKK 3 over budget. Efter budget 2021 var afsluttet, kom der i tillæg hertil flere store arvesager som blev afviklet og udbetalt i 2021. Dette er den væsentligste årsag til at resultatet afviger så markant til budgettet.

Der har været omtrent uændret omkostninger til dyrevelfærdsarbejdet i 2021 sammenlignet med 2020. Der blev i 2021 anvendt MDKK 78,7.

Dyrenes Beskyttelse fusionerede pr. 1. november 2021 med Dansk Dyreværn Århus og overtog i den forbindelse alle aktiviteter herfra. De infuserede aktiviteter fra Dansk Dyreværn Århus er ført direkte på egenkapitalen pr. 1. november 2021, hvorefter indtægter og omkostninger indgår som en integreret del af Dyrenes Beskyttelse.

Indtægter, omkostninger og balance bliver gennemgået på de følgende sider. Afslutningsvis er der en beskrivelse af udviklingen af de økonomiske forhold i et længere tidsperspektiv samtidig med, at der ses frem mod 2022.

Indtægter

Foreningens bruttoindtægter er steget med MDKK 21 fra MDKK 119,9 MDK i 2020 til MDKK 140,9 i 2021. Dette er en stigning på 17,5 %, hvilket er positivt, da der var budgetteret med et fald på MDKK 3 til MDKK 117, primært som følge af forventning om faldende offentlige tilskud.

Medlemsindtægterne er steget med MDKK 1,2 fra MDKK 30,5 i 2020 til MDKK 31,7 i 2021. Det er omtrent på budget. Der er i foreningens 2030 strategi et mål om at øge medlemsantal og indtægter markant de kommende år, hvorfor der også i 2022 sættes fokus på medlemsfastholdelse og hvervning.

Foreningen har modtaget MDKK 87,5 i arv (excl. omkostninger til testamenter), hvilket er en stigning i forhold til 2020, hvor der blev realiseret MDKK 59,5. For 5. år i træk er der realiseret arveindtægter over MDKK 50. Årets arveindtægter er rekordhøje, og udviklingen er udtryk for den fortsatte store tillid og velvilje til foreningen, som udvises af testatorerne. Der har i perioden været en stigning i antal afviklede arvesager på 34% i forhold til året før, mens bruttotilgangen af helt nye sager steget med 10%. De stigende huspriser og kurser på værdipapirer har også bidraget til, at værdien af de enkelte arvesager er steget.

Der har igennem en længere årrække været et øget antal henvendelser omkring tegning af testamenter. Dvs. hvor typiske medlemmer vælger at benytte vores tilbud om at hjælpe dem med at udforme deres testamente. Foreningen er fra 2016 til 2021 således gået fra at betale advokatassistance for 64 testamenter til 152. Dog er der tale om et mindre fald fra 2020 hvor der blev tegnet 176 testamenter.

Den øgede interesse for at betænke foreningens arbejde skyldes blandt andet Dyrenes Beskyttelses deltagelse i Det Gode Testamente, hvor mere end 40 indsamlingsorganisationer sammen skaber opmærksomhed om mulighederne for at testamenter til velgørenhed. Samtidig er der også generelt de senere år kommet mere fokus på arv og testamente i medierne. Dette bl.a. via flere tv-udsendelser, som omhandler arv.

Gaver er en indtægt, som svinger ganske meget fra år til år. I 2020 modtog foreningen MDKK 2,7 mens det tilsvarende i 2021 var på MDKK 1,7. Årsagen til nedgangen er, at 2020 var præget af en særskilt stor gave på MDKK 1.

Bidrag fra legater og fonde er gået fra MDKK 4,1 i 2020 til MDKK 1,2 i 2021. Det er et fald, men det skal også tages med i betragtning, at der i 2021 er modtaget MDKK 2,3 ud over de MDKK 1,2 som vedrører projekter, der først skal arbejdes med i 2022. Derfor er beløbene regnskabsmæssigt hensat til 2022, og påvirker derfor ikke driftsresultatet for 2021, selv om beløbene er indbetalt i året.

Af de MDKK 1,2 fra legater og fonde, kommer ca. halvdelen fra små fonde, som uddeler uden forudgående ansøgning. Afkastet fra de små fondes formuer har i flere år været meget beskedent. Det skyldes, at en del mindre fonde i disse år nedlægges, og fondenes formuer uddeles fx I 2019 resulterede det i pludselige store donationer, men samlet set forventes kilden til indtægter fra mindre fonde at blive reduceret over tid. Fremadrettet må det forventes, at indtægter fra fonde især vil ske efter særskilte ansøgninger til større fonde.

Indsamlinger har taget et spring op fra MDKK 7,4 i 2020 til MDKK 10,4 i 2021. Disse tal er brutto indsamlede midler, og i note 2 kan man se det samlede indsamlingsregnskab. Gennem markant øget kommunikation, bl.a. via e-mail og SoMe, er der skabt øget involvering i dyrevelfærd, som har øget følgernes lyst til donorer. Samtidigt har ibrugtagning af MobilePay til donationer haft en positiv effekt.

Dyrenes Beskyttelse indgår partnerskaber med erhvervslivet for at skabe mere dyrevelfærd, øge kendskabet til foreningens arbejde og indsamle midler til at skabe dyrevelfærd. Nogle af disse samarbejder indebærer naturaliesponsorater, der eksempelvis sponsorer internaternes foder, og dermed giver en betragtelig besparelse for foreningen. Erhvervssamarbejdet er realiseret med MDKK 1,3 i 2021, hvilket er en stigning i forhold til 2020, hvor der blev realiseret MDKK 0,8.

Offentlige tilskud består bl.a. af forskellige puljer, som der kan søges ind i. Tips og Lotto midler uddeles årligt til en lang række foreninger og ligger med MDKK 1,3 omtrent på niveau med året før.

Tilskud fra Dyrevelfærdspuljen var i 2021 på MDKK 0,5, hvilket er kraftig nedgang i forhold til 2020, hvor den var på MMDK 5,2. Dyrevelfærdspuljen er en statslig pulje, som alle dyreværnsorganisationer kan ansøge. Både puljens størrelse og udmøntningen af kriterier for uddeling varierer fra år til år. De løbende uddelinger fra dyrevelfærdspuljen er en vigtig forudsætning for at opretholde mange af de nuværende aktiviteter, så det er bekymrende, at puljens samlede størrelse politisk er blevet reduceret så voldsomt.

Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral har i en årrække været på Finansloven. Det er positivt, at der fortsat er politisk forståelse for, at vagtcentralen løser en samfundsmæssig opgave, som i høj grad også aflaster myndighederne, som har ansvar for en del af de opgaver, som løses af Dyrenes Beskyttelse.

Både i 2019 og 2020 var foreningen på Finansloven med MDKK 8. Dette blev i 2021 reduceret til samlet MDKK 5. Det består af MDKK 2 direkte via finansloven, MDKK 2 via politiforliget samt MDKK 1 via Landbrugslotteriet. Denne støtte er et meget vigtigt bidrag og forudsætning for at kunne opretholde det vigtige beredskab, der i 2021 bl.a. håndterede omkring 150.000 årlige opkald fra bekymrede borger, som har stået med et dyr i nød.

Bladpuljen er en puljeordning, som giver tilskud til de distributionsomkostninger, som er forbundet med at udgive et foreningsmedlemsblad. Foreningen modtog i 2021 i alt TDKK 316 i tilskud. Det er en lille stigning i forhold til 2020, hvor der blev udbetalt TDKK 276.

Øvrige indtægter vedrører primært royalty på arvede bogrettigheder samt webshop. Beløbet udgjorde i 2021 TDKK 226 mod TDKK 318 i 2020.

Omkostninger

Indledning

De samlede omkostninger for Dyrenes Beskyttelse er i 2021 på MDKK 120 mod MDKK 120 i 2020. Hovedparten af foreningens omkostninger ligger under de aktiviteter, som knytter sig til konkret dyrebekskyttelse. Foreningens samlede omkostninger til dyrevelfærdsarbejde er i 2021 på MDKK 78,7 mod MDKK 79,5 i 2020. Dette lille fald er udtryk for en opbremsning i omkostningsniveauet, selvom foreningen har fortsat med at påtage sig flere dyreredningsopgaver, bl.a. skytteberedskab og fortsat vækst i antallet af henvendelser til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral med deraf stigende antal dyreredningssager. Tilbage i 2018 var omkostningen MDKK 63 og 2019 var på MDKK 73, men altså fladet ud med to år på et meget identiske i niveau.

Som beskrevet ovenfor, fusionerede Dyrenes Beskyttelse med Dansk Dyreværn Århus i november 2021. Foreningens resultat fra 1. november 2021 til 31. december 2021 udgør et underskud på MDKK 2,9. Hvis fusionen ikke var sket, var der reelt i 2021 tale om det lille fald i omkostningerne i forhold til 2020.

Indtægtsskabende aktiviteter

Der er i 2021 realiseret udgifter på MDKK 17,4 mod MDKK 15,8 i 2020 i forhold til indtægtsskabende aktiviteter. Stigningen skyldes gennemførelse af flere indsamlingsaktiviteter, investering i CRM og øget fokus på bedre indsigt i medlemsdata, samt en udvidelse af indsatsen for at hverve medlemmer. Investeringen i indtægtsskabende aktiviteter afspejles således også i de øgede indtægter fra indsamlinger og medlemmer. Desuden er de digitale annonceringsomkostningerne steget efter at have ligget på et lavere niveau under Covid-19 i 2020.

Der er gennemført tre større indsamlingskampagner, som alle har understøttet kendskabet til internaternes arbejde. I april blev der igangsat indsamlingskampagne til udstyr, dyrlægehjælp mv. til de 888 flaskekillinger, som blev hjulpet af frivillige flaskeplejefamilier. Igen i år blev der afholdt Sommervens-kampagne, hvor donorer hjalp over 4 måneder, hvor belastningen er størst på internaterne. Desuden blev der gennemført indsamling i anledningen af julen - ligeledes til støtte for internaterne, og der blev gennemført mindre indsamlingskampagner i anledning af blandt andet Dyrenes Dag, pension for dyr fra kvinder på LOKK-kvindekrisecentre og internationale projekter.

Som et led i at informere og engagere de ca. 185.000 e-mailmodtagere udsendte foreningen over 7 mio. e-mails. En stor del af vores e-mail-udsendelser segmenteres ud fra modtagernes interesse og engagement med Dyrenes Beskyttelse.

Dyrenes Beskyttelses medlemshvervning sker primært via foreningens egen telemarketing afdeling, som gennem en årrække er effektiviseret. Vores egne telemarketingfundraisere har et godt kendskab til foreningens mange arbejdsopgaver, og dermed sikrer vi en kvalificeret samtale, hvorfor vores egen telemarketingafdeling ligger med salgsresultater i toppen af branchen.

Infrastruktur

Dyrenes Beskyttelse har en målsætning om, at infrastrukturprocenten maksimalt må udgøre 10% af de samlede omkostninger. Infrastrukturprocenten er bl.a. omkostninger til IT-funktioner, økonomiafdeling, revision, advokat, sekretariatsfunktioner, rengøring, el, vand, bygninger mv. samt tilknyttet personale.

Der er i 2021 realiseret MDKK 8,8 i infrastrukturprocent mod MDKK 8,6 i 2020.

I 2021 er den samlede infrastrukturprocent på 7,3 % mod 7,2 % i 2020 og dermed grundlæggende på samme niveau.

Der arbejdes løbende på at effektivisere alle relevante arbejdsfunktioner via digitalisering, hvorved flere arbejdsopgaver kan behandles med færre arbejdstimer. Dette gælder hele organisationen, men altså også de opgaver som hører under infrastruktur. Nye digitale MUS-skemaer, CRM-system, rejseafregningssystemer, større brug af Teams-møder og dermed mindre rejseaktivitet, bedre IT-infrastruktur mv. bidrager til hurtigere arbejds gange og lavere omkostninger.

Leverandøraftaler gennemgås løbende med henblik på forbedringer. De kommende år vil der ske en endnu mere systematisk gennemgang af samarbejdsaftaler med henblik på at optimere disse i forhold til pris og output. Det gælder selvfølgelig også, når aftaler indgås på helt nye områder. Dette er et vigtigt led i at reducere omkostningerne mest muligt.

Der er også i 2021, som det også var tilfældet i 2020, blevet brugt flere ressourcer på at forbedre IT-arkitekturen bl.a. med nogle nødvendige driftsmæssige udskiftninger af netværks-infrastruktur på internaterne og forebyggelse af hackerangreb. I fremtiden vil Dyrenes Beskyttelse arbejde mere digitalt, og en forudsætning for dette er, at IT-arkitekturen fungerer optimalt og med høj sikkerhed.

Digitalisering

Det blev i 2019 besluttet, at foreningen skulle arbejde med en digital transformation. Dette arbejde fortsatte vi i 2021. Det betyder blandt andet, at vi har fokus på at anvende nye teknologier til at udnytte det potentiale, der findes i vores data. Et potentiale der skal gøre organisationen mere effektiv i fremtiden,

men som også skal sikre, at vi kan hjælpe flere dyr i nød. Bl.a. skaber Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral en enorm mængde data omkring dyrepåkørsler i trafikken, som bl.a. omfatter eksakt geografisk lokalitet, tidspunkter mv. Disse data kan give ny viden, som kan bidrage til at nedbringe denne type ulykker.

Et andet område som vi i 2021 har haft fokus på, er de systemer som benyttes på internaterne til at registrere internatdyr, behandlinger, pensionsophold m.v. Disse systemer er blevet opgraderet på baggrund af de analyser, som er lavet i 2020.

Beslutningsfora

Det er i 2021 anvendt MDKK 1,5 på beslutningsfora mod MDKK 1,8 i 2020. Dette skyldes bl.a. et forkortet repræsentantskabsmøde.

Dyreredning

De samlede omkostninger til dyreredning er MDKK 30,1 i 2021 mod MDKK 31,2 i 2020. Det svarer til et fald på 3%, hvilket er positivt efter en årrække med store årlige stigninger. Faldet i omkostningsniveauet kan primært relateres til dyrlæge og medicin, som er faldet fra MDKK 4,4 til MDKK 3,7. Transport af dyr ligger på samme niveau i 2021 som i 2020 med i alt MDKK 11,4.

Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral arbejder fortsat målrettet på at optimere køreturene for både de frivillige og for Falck for at holde udviklingen af disse omkostninger i ro, hvilket uddybes i det følgende. I 2021 blev der indgået en ny Falck aftale, som betyder stigende priser de kommende 3 år, hvilket yderligere øger vigtigheden af, at kørsel målrettes og prioriteres bedst muligt.

Der er igen i år kommet flere henvendelser til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral end nogensinde før. Vagtcentralen modtog 147.970 opkald, hvilket er en stigning på 9,8% sammenlignet med 2020. Grundet denne konstante årlige stigning i opkald har det været nødvendigt at styrke bemanningen, hvilket har givet en stigning i omkostninger til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral. Stigningen kan også ses i antallet af sager, hvilket resulterede i 83.532 sager i 2021 mod 81.281 sager i 2020. Det er en stigning på 2,7% og dermed 2.251 ekstra sager. Vi ser samtidig en tendens til, at højsæsonen strækker sig over en større del af året i forhold til tidligere.

Af de indgående sager blev der sendt 18.835 sager videre til behandling hos kredsformændene. Det er en stigning på 3,7% i forhold til de 18.164 sager, som blev videresendt i 2020. Stigningen i antallet af sager medfører naturligvis flere omkostninger til dyrlæger, kørsel, medicin mv. samt internater som nævnt i indledningen.

Dyreværnssager er faldet med 1% fra 3.909 sager i 2020 til 3.870 sager i 2021, hvilket bl.a. er med til at reducere kørselsomkostningerne for kredsformænd. Dog er denne besparelse desværre blevet overtaget af andre typer sager.

Da der de sidste år har været en markant stigning i faunasager til kredsformænd, har foreningen besluttet at etablere et landsdækkende skytteberedskab, som akut kan vurdere eller nødaflive nødstedte dyr. Skytterne har i 2021 håndteret 1.736 sager, hvoraf størstedelen tidligere ville være givet til Falck. Dette har medført en ekstra udgift på kørselsgodtgørelse, udstyr og kurser på TDKK 284, men har samtidig sparet foreningen en merudgift til Falck på MDKK 1,5.

Takket være beredskabets indsats har Falck kun assisteret med i alt 8.090 ture, hvilket er 90 ture udover kontrakten. Ud af disse kørte Falck 286 ture til vildtplejestation. Dette medførte en samlet merudgift på

TDKK 261. Denne udgift er hvert år uforudsigelig, da behovet for at sende Falck afhænger af udviklingen i henvendelser til Vagtcentralen, kombineret med tilgængeligheden af foreningens frivillige beredskab. Takket være Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral og foreningens frivillige beredskab, er 2021 første år i Vagtcentralens historie, hvor det er lykkedes at holde andelen af sager til Falck under 10%.

Pindsvinene udgør med 174 ture, svarende til 60,8%, den største andel af Falcks ture til vildtplejestation. Når der ses på det samlede antal ture, ligger pindsvinene også i toppen af de dyr, som Falck hyppigst er sendt til med 624 sager (7,7%), men både 1.568 sager med hjorte (19,4%), 1.178 sager med duer (14,6%) og 996 sager med katte (12,3%) overgår dog pindsvinene på mængden af ture.

Grundet det store antal sager er km godtgørelsen i 2021 til de frivillige steget med TDKK 182 svarende til en stigning på 5,2 %. Transportomkostningen til Falck er omtrent uændret på MDKK 7,1, så det er lykkedes at fastholde niveauet trods flere opkald og flere sager, hvilket er særdeles positivt. Der arbejdes løbende på at skabe den mest optimale transport ved at benytte de forskellige transportmåder, frivillige, Falck og egne dyreredningsbiler i en optimal kombination.

Foreningen har takket være en donation også været i stand til at udskifte to dyreredningsbiler i Københavnsområdet til elbiler.

Dyreformidling

Den samlede omkostning til dyreformidling er steget fra MDKK 35,2 i 2020 til MDKK 36,9 i 2021 svarende til en stigning på 5 %. Hovedparten skyldes formidling af flere dyr og øget internatskapacitet. Her er det afgørende ryk sket ved, at Dyrenes Beskyttelse, som nævnt, fusionerede med Dansk Dyreværn Århus pr. 1. september 2021.

Der er i 2021 formidlet 8.065 dyr mod 8.202 dyr i 2020, hvilket er et fald på ca. 2%. I forhold til 2020, hvor der var særdeles travlt med formidling og mindre travlt med pension, er det i 2021 lidt omvendt. En lille nedgang i formidling, mens pension er kommet op igen i omsætning, efter at det over sommeren i 2021 igen blev nemmere for folk at rejse.

Foreningen driver nu fire egne internater efter fusionen med Dansk Dyreværn Århus og har samarbejdsaftaler med 6 internater.

Fødevarer & Miljøpolitik

Foreningens faglige og politiske arbejde for at sikre bedre dyrevelfærd for de mange millioner af landbrugsdyr og milliarder af fisk, der indgår i fødevarsystemet, drives af dyrefaglige medarbejdere. Foreningen har endvidere i henhold til foreningens strategi for 2030 opprioriteret sit fokus på sammenhængen mellem dyrevelfærd, klima og biodiversitet, hvorfor velfærden for faunadyr tillige indgår i den Fødevarer- og Miljøpolitiske afdelings potefølge.

Udover det politisk påvirkningsarbejde, arbejder foreningen også med at påvirke forbrugerne gennem mærkeordningerne "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" og "Velfærdsdelikatesser © – fra Bonde til Kunde". Det sker bl.a. i samarbejde med Center for Frilandsdyr K/S, som foreningen ejer sammen med Friland A/S.

Der er i 2022 anvendt MDKK 6 til fødevarer og miljøpolitisk arbejde, hvilket er et lille fald i forhold til 2020, hvor der blev anvendt MDKK 6,6. Hovedparten af omkostningerne anvendes på dyrefagligt arbejde.

Familiedyr og heste og Dyrenes Akademi

Omkostninger og aktiviteter er i 2021 faldet til MDKK 0,9 mod MDKK 1,6 i 2020.

Fauna

Foreningens arbejde med fauna er overvejende via vildtplejestationer. I 2021 ophørte 5 vildtplejestationer og 3 nye kom til i stedet, så det samlede antal er 30. I 2021 har de hjulpet 1.960 vilde dyr i nød. Budgetmæssigt er vildtplejestationerne placeret under dyreredning, men der er derudover også udgifter til udvalgsarbejde, lobbyarbejde og oplysning til borgere om korrekt håndtering af faunadyr. Der er i 2021 anvendt TDKK 196 hertil, hvilket omtrent er på niveau med 2020.

Forsøgsdyr

Foreningens arbejde med forsøgsdyr sker overvejende via Eurogroup for Animals ift. lovgivning i EU og via tilskud til 3R-centeret. Det er på samme niveau som året før og udgjorde TDKK 100 i 2021.

Fondsprojekter

Der er i 2021 anvendt MDKK 0,8 på fondsprojekter mod MDKK 1,5 i 2020.

Projektet "Vild Natur hvor du bor" blev endelig afsluttet i 2021. Det var et projekt, som tog hul på 2030-strategien, idet det havde til formål at fremme biodiversiteten og FN's udviklingsmål nr. 15 (Livet på land), samt at samarbejde med eksterne organisationer om projektet. Projektet har resulteret i 400-500 aktive vild natur-frivillige, som har igangsat lokale aktiviteter for at skabe større biodiversitet i hele landet. Projektets opslag på sociale medier (Facebook og Instagram) blev set 1.409.893 gange og videoer blev set mere end 300.000 gange. Vi fik omtale i 84 artikler i pressen og udgav derudover selv 64 artikler. Der blev i alt udsendt 180.440 magasiner (trykte såvel som digitale) til 82.330 unikke modtagere.

Projektet "Fiskevelværd i pelagisk fiskeri" er blevet igangsat og støttes af en amerikansk fond over en tre-årig periode. Projektet har et samlet budget på MDKK 1,7. Fase I af projektet er påbegyndt i 2021 og omhandler især indsigt og forskning i dødsårsag, aflivning, stress og smerte. Partnerne er: Danmarks Pelagiske Producentorganisation, Sveriges Landbrugsuniversitet, DTU Aqua og Teknologisk Institut. Projektlejelsen ligger hos Dyrenes Beskyttelse.

Projektet "Kaniner - de misforståede dyr" er blevet igangsat. Der er tale om en toårig, større bevilling til en informationskampagne rettet mod borgerne. Kampagnen omhandler kaniner, deres behov og trivsel. Projektet har en samlet bevilling på MDKK 1.

Der er igen givet en større donation fra en enkelt fond til støtte af Dyrenes Beskyttelses arbejde med Danmarks vilde dyr. Fonden har nu støttet gennem tre år. Samlet er der givet ca. MDKK 0,4.

Dyrenes Beskyttelses samarbejde med "Hjemløsedyrlægerne" er blevet fuldt finansieret gennem donationer fra flere fonde. Projektet har eksisteret et par år og foregår primært i København, men der blev doneret midler til, at man i 2021 også kunne oprette en tilsvarende indsats i Aarhus.

Efterforskning af hvalpefabrikker blev også fuldt finansieret gennem en række mindre donationer fra flere fonde. Der er blevet efterforsket 50 sager, hvoraf mange af sagerne kommer fra Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral. En række sager er anmeldt til Fødevarestyrelsen eller anmeldt til politiet. I 2021 har efterforskeren desuden bidraget med fremfindelse af vidner til 3 store sager. Der er udarbejdet en Whistleblower ordning, som i 2021 blev en del af Den Danske Dyrlægeforenings retningslinjer. Der blev etableret særligt frivilligt efterforskerkorps. Der bliver i Danmark ulovligt handlet hunde for over MDKK 10.

Dyrenes Beskyttelses brug af dyrlæger er blevet støttet gennem et pænt tilskud fra en schweizisk fond, som også har støttet gennem flere år.

Internationalt arbejde

Der er realiseret MDKK 3,6 i 2021 mod MDKK 3,2 i 2020. Beløbet dækker over foreningens internationale projekter, medlemskab af Eurogroup for Animals, Asia for Animals samt World Federation for Animals.

Foreningens internationale projekter har i 2021 omhandlet 3 projekter: To projekter om makakaber og et om dyrlægehjælp til hunde i Kenya.

Foreningens europæiske lobbyarbejde sikres igennem medlemskab af Eurogroup for Animals som er en lobbyorganisation i Bruxelles for 85 europæiske dyrevelfærdsorganisationer. Endvidere benyttes arbejdsgrupper i vidt omfang til fælles vidensopbygning og -deling. Foreningens fødevare- og miljøpolitiske chef er repræsenteret i bestyrelsen, og foreningens faglige medarbejdere samarbejder med sekretariatet i Eurogroup for Animals. Der betales 1 ½% af foreningens omkostninger til dyreværnsarbejde for medlemskabet.

Foreningens internationale arbejde i øvrigt foregår via World Federation for Animals og Asia for Animals. World Federation for Animals er en lobbyorganisation, som arbejder op imod FN-systemet og de 17 verdensmål med henblik på at integrere dyrevelfærden i de globale dagsordener, såsom biodiversitets- og klimakrisen. Foreningens direktør er bestyrelsesformand, og foreningens internationale politiske rådgiver indgår i World Federation for Animals arbejdsgrupper. Der betales et årligt medlemskab på TDKK 182. Medlemskabet af Asia for Animals udgør årligt TDKK 20.

Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB kontrol

Foreningens arbejde med forbrugerdrevet dyrevelfærd er et arbejde som involverer dialog med forbrugere, landmænd, producenter og detailhandel i Danmark, og som drager nytte af al den positive energi, der findes i det omgivende samfund i forhold til at skabe bedre dyrevelfærd for landbrugsdyrene. Gennem løbende forbrugerkampagner henledes forbrugernes opmærksomhed på den gode dyrevelfærd knyttet til mærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse".

Der arbejdes målrettet på at øge antallet af samarbejds- og licensaftaler med detailhandlen og fødevareproducenter, da disse har stor effekt på at løfte udbuddet af produkter, der er produceret med god dyrevelfærd. I 2021 indgik Dyrenes Beskyttelse et nyt strategisk samarbejde med REMA 1000.

Brugen af mærket Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse kontrolleres både hos landmanden og fødevareproducenter. DB Kontrol / Baltic Control kontrollerer dyrevelfærden ude hos landmanden og Bureau Veritas gennemfører kontrollen ude hos fødevareproducenterne.

I 2021 har der på DB kontrol-området været et lille fald i indtægter i forhold til 2020. Indtægterne er faldet fra MDKK 0,9 til MDKK 0,8. Dette skyldes et fald i antal producenter. Licensindtægter fra mærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse", strategiske samarbejdsaftaler samt indtægter på gennemførelsen af Bureau Veritas kontrol er på MDKK 1,6 i 2021 mod MDKK 2,2 i 2020. Faldet i indtægter kan primært henføres til ophør af en samarbejdsaftale.

Samlet er den samlede omkostning til forbrugerdrevet dyrevelfærd steget fra MDKK 1,3 til MDKK 1,8. Stigningen skyldes en kombination af en enkelt ophørt partnerskabsaftale samt en intern omfordeling af administrative omkostninger.

Det er dog vigtigt, at området ikke kun vurderes ud fra den samlede omkostning. Foreningens mærkeordning "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" er med til at sætte det højeste niveau for dyrevelfærd, og trækker dermed stadig flere forbrugere i retning af at vælge disse produkter frem for konventionelle produkter. Det vurderes også, at mærkeordningen giver en positiv sideeffekt ift. øget kendskab til Dyrenes Beskyttelse og foreningens arbejde.

Uddannelse og formidling

En af Dyrenes Beskyttelses hovedopgaver er at drive informationsvirksomhed for dels at stoppe overgreb mod dyr, men også at forebygge vanrøgt og mishandling. Der er realiseret MDKK 10,4 i 2021, hvilket er en lille stigning i forhold til 2020, hvor der blev anvendt MDKK 9,9.

Som et led i formidling og oplysning omkring dyrevelfærd har vi i 2021 kørt en række kampagner og indsatser, nogle har været planlagt fra årets start, andre er opstået af den dyrevelfærdsdagsorden, som har præget både det politiske landskab og medierne i året, som er gået.

I efteråret satte vi med kampagnen "Stop brutale kalvetransporter" fokus på de lange transporter af kalve ud af Danmark. Og vi havde mange danskere med os i vores krav: Vi kunne i slutningen af året aflevere over 50.000 underskrifter til fødevareminister Rasmus Prehn med et krav om, at transporterne skal stoppes.

Vi har desuden fulgt og kommunikeret om udviklingen i forhold til forsat minkavl i Danmark, hvor vi stadig arbejder på et permanent forbud imod at avle og holde mink.

I efteråret viste en rapport, at brud på brystbenet hos æglæggende høner er særdeles udbredt, fordi hønerne er får små til de store æg, de lægger. Den sag tog vi op – også kommunikativt – da vi mener, at det er et eksempel på avl, som er helt uacceptabel.

Der er også formidlet information om vores arbejde, som en del af Eurogroup. I juni kom en længe ventet sejr i hus, da EU-kommissionen valgte at lytte til de 1.4 mio. borgere, der havde skrevet under på initiativet 'End the Cage Age'. Dyrene i EU går dermed en burfri fremtid i møde.

2021 var også præget af en til tider ophedet debat om de kommende naturnationalparker, som folketinget i juni vedtog en rammelov omkring. Dyrenes Beskyttelse har hele året kommunikeret massivt imod den potentielle underminering af den nye dyrevelfærdslov, som rammeloven lægger op til.

En stor del af formidlingsarbejdet i Dyrenes Beskyttelse er fokuseret på at vise det arbejde, som vores 10 internater, vores 30 vildtplejestationer og vores mange frivillige udfører. Dyrenes Beskyttelse har igen i 2021 hjulpet et rekordstort antal dyr, og dette afstedkommer også en væsentlig vækst i kommunikationen omkring de konkrete dyr, arbejdet med dyrene og de resultater, som dyreværnsarbejdet skaber.

Størstedelen af det indhold, som vi producerer i Dyrenes Beskyttelse skaber daglig dialog på vores digitale kanaler: Der kommunikeres på Facebookprofilen "Dyrenes Beskyttelse", som i dag har 186.500 følgere, samt med i alt 212.000 følgere på vores lokale/regionale Facebookgrupper. Interaktionsraten – når folk liker, deler eller kommenterer et opslag – ligger på hovedprofilen imellem 3.0 og 5.3, hvilket skal ses i lyset af, at alt over 1.0 anses som værende en særdeles god performance.

På Instagram følges Dyrenes Beskyttelses hovedprofil af 36.700 mennesker, og de lokale/regionale grupper har til sammen godt 30.000 følgere.

Alle Facebook- og Instagramgrupper, har igennem 2021 været i stabil vækst.

Pressearbejdet i Dyrenes Beskyttelse har igen i år også skabt gode resultater – Dyrenes Beskyttelse er nævnt i over 4.000 artikler og indslag i 2021, hvor alt omtale var enten positiv eller såkaldt neutral.

Formidlingsarbejdet i Dyrenes Beskyttelse vokser i disse år i takt med et øget antal dyr i vores varetægt, i takt med at organisationen dermed vokser. Udgangspunktet er stadig et godt brand, som også i 2021 lå iblandt de 'berømte' ngo-brands. Det vil sige, at rigtig mange danskerne kender Dyrenes Beskyttelse, og at danskerne mener, at Dyrenes Beskyttelse har en høj troværdighed.

Ekstraordinære poster, afskrivninger og finansielle indtægter

I 2021 er en ekstraordinær post på MDKK 0,5 indtægtsført. Det kan henføres til en systemændring vedrørende anlægskartotek 2012. Det var en revisionsfejl af Pwc tilbage fra 2012, som blev afdækket af Deloitte i 2020 i forbindelse med at anlægskartoteket overgik til Navision. Indtægten havde ikke nogen likviditetsmæssig påvirkning.

I 2021 er der realiseret afskrivninger på MDKK 4,3, hvilket er en stigning fra MDKK 4,1 i 2020. Årsagen til stigningen ligger primært i en lille stigning i tilgangen af aktiver.

Der er realiseret finansielle nettoindtægter i 2021 på MDKK 2,4 mod MDKK 1,1 i 2020. Tallet for 2021 kan primært henføres til MDKK 2,7 i udbytter og kursgevinster på værdipapirer. Dette er således andet år i træk, at der realiseres gode resultater på værdipapirbeholdningen.

Henlæggelser

Dyrenes Beskyttelse har valgt at bruge ny regnskabsmæssig metode i form af henlæggelser. Dette er en metode, som også anvendes af en del andre foreninger, og hvor princippet er, at man afsætter nogle midler i et regnskabsår til større "projekter" i efterfølgende år. Metoden kan benyttes til at udjævne de meget store udsving foreningen har år for år i årsresultatet. Udsving som typisk fremkommer ved de store udsving, der er på arveindtægterne.

De henlæggelser der er blevet foretaget i 2021 med henblik på gennemførelse i 2022 udgøres af 3 projekter:

- 1) Første års udgift til Dansk Dyreværn Århus til MDKK 2,8.
- 2) En satsning på kompetenceløft til MDKK 1.
- 3) Analyse af beredskabet inkl. transport/skytter og en medarbejder til skytterne til i alt MDKK 1.

Udvikling i økonomiske forhold

Gennemsnitlige antal ansatte

For at kunne opretholde et højt aktivitetsniveau er der igennem årene tilført flere ansatte i de forskellige afdelinger. Antal ansatte i gennemsnit omregnes efter den såkaldte "ATP metode", og var i 2021 på 134,1. Det tilsvarende tal fra 2020 var 120,4 personer. Stigningen er fordelt på flere afdelinger. I det følgende er de afdelinger, hvor der er væsentligt forskydninger mellem de to år gennemgået.

Der er i 2021 ekstra fokus på fundraising, hvilket har øget antallet af årsværk med 2. Denne øget fokus på indtjening er også afledt over i Telemarketing, som er øget med 1,5 årsværk. Disse ressourcer er en investering i indsatsen for øgede indtægter og medlemmer. En indsats, der som tidligere nævnt, allerede har givet øgede indtægter i 2021, og som også forventes at give øget afkast i de kommende år.

I 2021 ses der en stigning på internaterne, som primært skyldes det nye internat i Århus. I alt er der en stigning på 8,8 årsværk. Desuden er der sket en mindre opnormering i Dyrenes Vagtcentral på 0,8 årsværk, hvor antallet af opkald hvert år har været stigende, og det derfor har været nødvendigt med flere ansatte til at håndtere disse kald. Endvidere ses der en mindre stigning i Fødevarer og miljøpolitisk afdeling (0,6 årsværk).

Denne stigning i antallet af ansatte igennem de sidste mange år, har i 2021 afstedkommet et behov for også at opnormere på de administrative poster, herunder økonomi samt et behov for en øget ledelseskraft, hvorfor der også er ansat en vicedirektør som er tiltrådt i 4. kvartal 2021

Antal personer omregnet til fuldtid.	2021	2020
Direktion, Ledelsessekretariat og reception	4,4	4,2
Økonomi	4,0	3,2
Digitalisering	1,3	1,3
Fonde og Puljer	1,3	1,3
IT	3,5	3,8
Kommunikation	10,4	10,4
Familiedyr	1,3	2,0
DB-kontrol	1,0	1,0
Fødevarer og miljøpolitisk afd. Inkl. international afdeling og fauna	9,4	8,8
Dyreværn	6,3	6,3
Fundraising og medlemsservice	9,1	7,1
Telemarketing	9,9	8,4
Vagtcentral	17,4	16,6
Internater:	54,8	46,0
I ALT	134,1	120,4

Udvikling i egenkapitalen

Egenkapitalen var 31. december 2020 på MDKK 75,9. Det er som følge af årets overskud i 2021 steget til MDKK 95,5. En del af stigningen skyldes overtagelsen af DDÅ. Dette har givet en forøgelse på MDKK 2,9 på egenkapitalen. Det skyldes at de værdier, vi har overtaget fra DDÅ er større end de gældforpligtelser

som fulgte med fusionen. Denne gevinst er ikke bogført over driften, men i stedet bogført direkte på egenkapitalen.

Egenkapitalen er primært bundet til foreningens 4 internats bygninger, værdipapirer samt de likvide midler.

I den følgende oversigt kan man se udviklingen i foreningens soliditetsgrad og egenkapital.

BELØB I MDKK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Gns
Egenkapitalen ultimo	40,6	47,8	61,0	74,6	76,5	75,9	98,4	68
Aktiver	54,6	63,5	77,6	94,2	92,4	91,7	121,5	85
Soliditetsgrad i %*	74,4%	75,3%	78,6%	79,2%	82,8%	82,8%	81,0%	80%

*egenkapitalen i % af aktiverne

Soliditetsgraden er udtryk for, hvor stor del af foreningens aktiver som er finansieret af egenkapital, og dermed også i nogen grad viser evnen til at modstå år med underskud.

Den er ultimo 2021 på 81 % og er steget fra 2015 og hvert år frem til 2019. I 2021 er den faldet en smule, men det skyldes primært stigningen af vores samlede balance som kan henføres til de MDKK 9,8 som er værdien af bygningerne som er overtaget fra DDÅ.

Foreningen har en meget høj soliditet, hvilket også anses vigtigt, da foreningen ønsker at opretholde et stabilt beredskab til hjælp af dyr i nød. Det er således ikke hensigtsmæssigt at skulle lukke og åbne aktiviteter beroende på svingende regnskabsresultater. Derfor giver det stabilitet og sikrer kontinuitet med en økonomisk buffer, som kan udligne år med dårlige resultater.

Foreningen har i mange år haft som et økonomisk mål at have en egenkapital, som ville kunne dække mindst 75% af året omkostninger. Dette mål har været i bedring i perioden 2014 til 2018 hvorefter det dykkede lidt i 2019 og 2020.

Som følge af det store overskud udgjorde egenkapitalen 81% af de realiserede omkostninger i 2021, hvilket er en markant forbedring.

Der er i 2022 budgetteret med MDKK 132,8 i omkostninger svarende til 72% af egenkapitalen.

BELØB I MDKK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Gns
Omkostninger i alt	78,7	82,9	94,2	103,7	114,3	120,4	121,4	102,2
Egenkapitalen ultimo i % af real omk.	52%	58%	65%	72%	67%	63%	81%	66%

Balancen

Likvide beholdninger er steget fra MDKK 16,9 ved udgangen af 2020 til MDKK 23,5 ved udgangen af 2021. Forskydningen skyldes flere faktorer, men den primære årsag er, at mange arvesager er afsluttet i november og december.

Værdipapirer er steget fra MDKK 27,8 ved udgangen af 2020 til MDKK 42,6 ved udgangen af 2021. Den store stigning skyldes primært opkøb af flere værdipapirer og kursreguleringer.

Det skønnes, at likviditeten er fuld tilstrækkelig, og der laves løbende likviditetsanalyser for at sikre dette. Værdipapirbeholdningen betyder, at der ved store forskydninger i fx arveudbetalingerne kan trækkes på disse beholdninger. Likviditeten må heller ikke være for stor, da foreningen betaler negative renter på

indestående i banken. Hvis likviditeten er stigende, placeres flere midler i værdipapirer for at undgå negative renter.

Balancen udgør MDKK 121,5 i 2021 mod MDKK 91,7 i 2020. Den primære forskydning er opstået som følge af MDKK 19,5 i overskud og overtagelsen af bygningerne for DDÅ.

Sammenfatning af Dyrenes Beskyttelse økonomi

I perioden fra 2012 til 2014 var et samlet underskud på MDKK 29,3. Underskuddet var sammenfaldende med opstarten af Dyrenes Beskyttelses døgnbemandede vagtcentral og udbygning og etablering af egne internater. Det akkumulerede underskud i 2012-2014 tærede på foreningens egenkapital. Derfor var der behov for at konsolidere foreningens økonomi, hvilket primært skete fra 2016 til 2018. I 2020 blev der realiseret et mindre underskud, men pga. kraftigt stigende arveindtægter er overskuddet i 2021 vokset til MDKK 19,5.

BELØB I MDKK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Indtægter i alt	78,8	90,2	107,3	117,3	117,4	119,9	140,9	771,8
Omkostninger i alt	78,7	82,9	94,2	103,7	115,6	120,4	121,4	716,9
Resultat	0,1	7,3	13,1	13,6	1,8	-0,5	19,5	54,9

Med baggrund i de øget indtægter, har det været muligt at øge foreningens aktiviteter specielt i 2017 til 2020, hvilket afspejler sig i omkostningerne. Indtægterne steg så kraftigt, at der til trods for væksten i omkostningerne alligevel har været positiv bundlinje. Det er vigtigt med en vis konsolidering, fordi foreningen gennem en årrække har øget aktiviteterne ved bl.a. at løse flere og større samfundsmæssige opgaver. Derved er det nødvendigt, at foreningen er rustet til også at kunne løse de opgaver i de år, hvor indtægterne måtte stagnere eller falde.

Der vil også det kommende år være behov for investering i at få det nye internat op at køre, hvorfor en del af overskuddet fra 2021 er afsat til dette formål.

Foreningen er også eksponeret for store udsving i offentlige tilskud. Dette nødvendiggør, at der i foreningen er opsparede midler til de år, hvor der er fald i de offentlige tilskud.

Forventninger til det kommende år herunder begivenheder indtruffet efter regnskabets afslutning

Der er budgetteret med et underskud på MDKK 5,1 i 2022. Efter budgetlægningen var afsluttet blev det bekendtgjort, at foreningen ville modtage MDKK 0,65 ekstra til Dyrenes Vagtcentral fra Landbrugslotteriet til anvendelse i 2021 til Dyrenes Vagtcentral.

Arveindtægterne var budgetteret til MDKK 72, men efter budgetlægningen er færdiggjort, er det nu her i januar 2022 steget til forventet MDKK 79, hvilket er det næsthøjeste, foreningen nogensinde har realiseret. Kun overgået af 2021. Stigningen kommer som et resultat af et par store sager.

I starten af året reguleres aftalerne med internaterne ud fra udviklingen i antal dyr og pristalsindekset. Begge dele er steget, hvorved vi forventer samlet ekstra omkostning på MDKK 2, når ekstra dyrlægeomkostninger også medregnes.

Samlet ventes resultatet i 2022 derfor at blive at blive et lille overskud på MDKK 0,5, hvilket er særdeles positivt når der var budgetteret med MDKK 5,1 i underskud.

Da en meget stor del af foreningens udgifter går til redning af dyr i nød, er det også kendt, at nogle faktorer kan udvikle sig uforudsigeligt. Derfor vil der også fremadrettet være en stærk styring af omkostningerne, ligesom der vil være fokus på forøgelse af indtægter/indtægtskilder. Derfor er foreningen også godt rustet økonomisk til de kommende år.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger. Det er som følge af foreningsaktiviteten valgt at foretage enkelte tilpasninger af opstillingsformen på balancen, med henblik på at opfylde kravet om det retvisende billede, jf. årsregnskabslovens § 23. Tilpasningen har ikke indflydelse på fondens resultat, aktiver og passiver eller finansielle stilling.

Årsregnskabet for 2021 er aflagt i DKK 1.000.

Ændring af regnskabspraksis

Intet at bemærke

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med retserhvervelsestidspunktet.

Omkostninger

Alle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode de vedrører.

Resultat af Center for Frilandsdyr K/S

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Resultat af Center for Frilandsdyr K/S".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiseret kursgevinst/-tab på værdipapirer.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlæg omfatter egen udvikling af ERP-systemer herunder bl.a. internat, og medlemssystemer.

Anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle anlæg afskrives lineært over den forventede brugstid, hvilken sædvanligvis udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde måles til kostpris eller eventuel lavere gen-indvindingsværdi.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Inventar, internater	15 år
Indret af bygninger	10 år
Andre anlæg og inventar	3 - 5 år
Grunde afskrives ikke	

Aktiver med en anskaffelsessum på under TDKK 50 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Regnskabspraksis

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i Center for Frilandsdyr" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i Center for Frilandsdyr K/S.

Hvis Center for Frilandsdyr K/S har en negativ regnskabsmæssig indre værdi, indregnes den til DKK 0. Har foreningen en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække en andel af virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Kontingenter og bidrag		31.733	30.510
Arv		87.479	59.488
Gaver		1.652	2.689
Bidrag fra legater og fonde	1	1.203	4.112
Indsamlinger -indkomne bidrag hovedindsamling	2	10.174	7.330
Bladpuljen		316	276
Tips og Lotto		1.341	1.200
Dyrevelfærdspuljen		481	5.245
Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral		5.000	8.000
Erhvervsamarbejde		1.272	752
Øvrige indtægter		226	318
Bruttoindtægter		140.877	119.920
Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter	3	-17.389	-15.757
Nettoindtægter		123.488	104.163
Infrastruktur/administration	4	-8.817	-8.607
Digitalisering	5	-1.155	-707
Beslutningsfora	6	-1.524	-1.825
Resultat før omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		111.992	93.024
Dyreredning	7	30.140	31.161
Dyreformidling	8	36.894	35.223
Fødevarer & Miljøpolitik	9	6.027	6.603
Familiedyr og heste (inkl. Dyrenes Beskyttelses Akademi)	10	936	1.558
Fauna	11	196	222
Forsøgsdyr		100	100
Fondsprojekter	12	800	1.450
Internationalt arbejde	13	3.575	3.183
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		78.668	79.500
Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB-kontrol	14	1.766	1.286
Uddannelse og formidling	15	10.373	9.874
Information og formidling		12.139	11.160
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde og information		90.807	90.660
Resultat før afskrivninger		21.185	2.364
Afskrivninger	16	-4.280	-4.140
Resultat før finansielle poster		16.905	-1.776

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Resultat før finansielle poster (overført)		16.905	-1.776
Ekstraordinære poster og resultat af Center for Frilandsdyr K/S	17	215	137
Finansielle poster, netto	18	2.410	1.112
		<hr/>	<hr/>
Årets resultat før henlæggelser		19.530	-527
		<hr/>	<hr/>
Årets henlæggelser (spec. i egenkapitalnoten)		-4.800	0
		<hr/>	<hr/>
Årets resultat efter henlæggelser		14.730	-527

Balance 31. december

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Aktiver			
Medlemssystem mv.	19	6.528	6.043
Immaterielle anlægsaktiver		6.528	6.043
Grunde og bygninger	21	39.374	30.116
Indretning af lejede lokaler	20	1.385	1.635
Andre anlæg og inventar	22	1.147	841
Materielle anlægsaktiver		41.906	32.592
Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S	17	3.011	3.336
Deposita		831	818
Finansielle anlægsaktiver		3.842	4.154
Anlægsaktiver		52.276	42.789
Varebeholdninger		345	293
Øvrige tilgodehavender		2.760	3.909
Likvide beholdninger		23.485	16.872
Værdipapirer		42.599	27.810
Mellemregning, medlemmer		19	4
Omsætningsaktiver		69.208	48.888
Aktiver		121.484	91.677

Balance 31. december

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Passiver			
Foreningens kapitalkonto		5.490	5.490
Reserveret til købsoption Buddingevej		25.600	25.600
Henlæggelser		4.800	0
Overført resultat		62.468	44.839
Egenkapital		98.358	75.929
Feriepenge indefrysning		0	4.210
Spar Nord lån – DDÅ fusion		6.000	0
Langfristede gældsforpligtelser		6.000	4.210
Leverandører		4.400	4.511
Anden gæld		12.726	7.027
Kortfristede gældsforpligtelser		17.126	11.538
Passiver		121.484	91.677
Eventualforpligtelser	23		
Eventualaktiver	24		
Pantsætninger og sikkerhedsstille	25		

Egenkapitalopgørelse

	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført re- sultat TDKK	Henlagt resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2021	5.490	25.600	44.839	0	75.929
Fusion med Dansk Dyreværn År- hus	0	0	2.899	0	2.899
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14.730</u>	<u>4.800</u>	<u>19.530</u>
Egenkapital 31. december 2021	<u>5.490</u>	<u>25.600</u>	<u>62.468</u>	<u>4.800</u>	<u>98.358</u>

	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført re- sultat TDKK	Henlagt resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2020	5.490	25.600	45.366	0	76.456
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-527</u>	<u>0</u>	<u>-527</u>
Egenkapital 31. december 2020	<u>5.490</u>	<u>25.600</u>	<u>44.839</u>	<u>0</u>	<u>75.929</u>

Noter til årsregnskabet

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	TDKK	TDKK
1 Bidrag fra legater og fonde		
Afkast af eksterne legater – ansøgte	557	2.598
Afkast af eksterne legater – uopfordret	646	664
Afkast af egne legater	<u>0</u>	<u>850</u>
	<u>1.203</u>	<u>4.112</u>
2 Indsamlinger		
Landsindsamling		
Bidrag hovedindsamling	10.174	7.330
Bidrag internatindsamling	<u>222</u>	<u>90</u>
Indtægter i alt	<u>10.396</u>	<u>7.420</u>
Trykning af girokort	339	285
Link Mobility	652	450
Annoncering og mediespot	540	654
Grafik, foto og konsulent	10	281
Bureau og øvrige	<u>440</u>	<u>108</u>
Omkostninger i alt	<u>1.981</u>	<u>1.778</u>
Resultat af landsindsamling	<u>8.415</u>	<u>5.642</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	TDKK	TDKK
3 Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter		
Medlemsopkrævninger - leverandør	1.107	1.103
Lokale vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	370	335
IT vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	1.631	1.988
Annoncering & bureau	1.582	1.762
Testamentetilsbud	704	719
Indsamlinger	1.981	1.777
Øvrige omkostninger	324	452
Løn og personale	9.690	7.621
	<u>17.389</u>	<u>15.757</u>
4 Infrastruktur		
Kontorhold	890	851
Transport	94	88
IT inkl. telefoni	2.574	2.380
Revision, advokat, konsulent	252	463
Ejendomme	982	931
Kurser og uddannelse	436	152
GDPR	26	250
Løn-feriepengeforskydning	509	723
Løn og personale	3.054	2.769
	<u>8.817</u>	<u>8.607</u>
5 Digitalisering		
Projekter, uddannelse og øvrige omk.	260	57
Fagligt arbejde	895	650
	<u>1.155</u>	<u>707</u>
6 Beslutningsfora		
Repræsentantskabsmøde	179	89
Møder og andet fagligt arbejde	1.345	1.736
	<u>1.524</u>	<u>1.825</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	TDKK	TDKK
7 Dyreredning		
Dyrenes Vagtcentral	7.337	7.287
Transport af dyr	11.402	11.327
Områdeomkostninger	2.287	2.437
Dyrlæge & medicin	3.693	4.404
Plejestationer	918	1.229
Løn og personale	4.461	4.469
Øvrige omkostninger	42	8
	<u>30.140</u>	<u>31.161</u>
8 Dyreformidling		
Drift af egne internater	19.050	16.554
Eksterne internater - burdøgn	11.955	11.007
Eksterne internater - dyrlæge	4.947	4.999
Faglige projekter – cirkuselefanter	0	1.742
Øvrige omkostninger	942	921
	<u>36.894</u>	<u>35.223</u>
9 Fødevarer & Miljøpolitik		
Center for Frilandsdyr K/S	500	750
Velfærdsdelikatesser	238	907
Faglige projekter	106	139
Løn og personale	4.854	4.574
Øvrige omkostninger	329	233
	<u>6.027</u>	<u>6.603</u>

	2021	2020
	TDKK	TDKK
10 Familiedyr og heste		
Dyrenes Beskyttelses Akademi (indtægt i 2021)	-115	75
Fagligt arbejde diverse	944	1.239
Øvrige omkostninger	107	244
	936	1.558
11 Fauna		
Faunaudvalg	0	16
Fagligt arbejde	112	0
Faglige projekter	77	151
Øvrige omkostninger	7	55
	196	222
12 Fondsprojekter		
Fagligt arbejde	702	1.299
Konsulentarbejde	13	54
Annoncering og grafisk arbejde	0	62
Øvrige omkostninger	85	35
	800	1.450
13 Internationalt arbejde		
Fagligt arbejde	1.111	1.105
Projekt elefanter Myanmar	214	408
Projekt makakaber	219	0
Øvrige projekter	85	416
Medlemskab Wold Federation for animals	182	0
Medlemskab af Eurogroup for Animals	1.727	1.230
Øvrige omkostninger	37	24
	3.575	3.183

	2021	2020
	TDKK	TDKK
14 Forbrugerdrevet dyrevelfærd og DB kontrol		
Kontrol gebyrer - indtægter	-838	-912
Mærkeordning – indtægter	-1.555	-2.180
Kontrolbesøg og administration	1.501	1.643
Kampagner, certificering og øvrige omk.	1.322	1.632
Fagligt arbejde	1.336	1.103
	1.766	1.286
15 Uddannelse og formidling		
Digitale medier (inkl. hjemmeside)	1.052	1.031
Bladvirksomhed –"Dyrenes Beskyttelse"	1.177	1.377
Presse	259	338
Information	876	774
Fagligt arbejde	7.009	6.354
	10.373	9.874
16 Afskrivninger		
Ejendomme og indretning af lejede lokaler	1.432	1.264
Inventar & anlæg	2.848	2.876
	4.280	4.140
17A Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S		
Kostpris 1. januar	3.000	3.000
Kostpris 31. december	3.000	3.000
Op - og nedskrivninger 1. januar	336	199
Årets resultat	-325	137
Op - og nedskrivninger 31. december	11	336
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.011	3.336

Kapitalandele kan specificeres således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabskapi- tal</u>	<u>Stemme - og ejeran- del</u>
Center for Frilandsdyr K/S	Søborg	6.000	50 %
		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		TDKK	TDKK
17B Ekstraordinære poster			
Regulering anlægskartotek		<u>540</u>	<u>0</u>
		540	0
18 Finansielle poster, netto indtægt			
Porteføljegebyrer		-43	-31
Værdipapirer		2.700	1.194
Renteomkostninger		<u>-247</u>	<u>-51</u>
		2.410	1.112
19 Immaterielle anlæg		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar		12.446	12.222
Tilgang i årets løb		0	0
Igangværende prj ej med tilgang/afgang		<u>2.890</u>	<u>224</u>
Kostpris pr. 31. december		15.336	12.446
Ned- og afskrivninger 1. januar		6.403	4.024
Årets afskrivninger		<u>2.405</u>	<u>2.379</u>
Ned- og afskrivninger 31. december		8.808	6.403
Regnskabsmæssig værdi 31. december		<u>6.528</u>	<u>6.043</u>

20 Indretning af lejede lokaler

	<u>Indretning Bud- dingevej 308</u>
Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar	2.501
Tilgang i årets løb	0
Årets afgang	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>2.501</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	866
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	<u>250</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>1.116</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.385</u>

21 Grunde og bygninger

	Darupvej 131	Ålborgvej 775	Store Landevej 33A	DDÅ
Kostpris 1. januar	15.326	10.464	10.066	0
Tilgang i årets løb	0	0	0	9.900
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>15.326</u>	<u>10.464</u>	<u>10.066</u>	<u>9.900</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.980	1.595	1.625	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	<u>513</u>	<u>285</u>	<u>325</u>	<u>59</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.493</u>	<u>1.880</u>	<u>1.950</u>	<u>59</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>12.833</u>	<u>8.584</u>	<u>8.116</u>	<u>9.841</u>
Afskrives over	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>
Gældende vurdering pr. 31. december 2021	<u>6.500</u>	<u>3.250</u>	<u>2.100</u>	<u>4.650</u>

22 Andre anlæg og inventar	2021	2020
Kostpris 1. januar	3.163	2.752
Tilgang i årets løb	750	411
Afgang i årets løb	9	0
Kostpris 31. december	<u>3.922</u>	<u>3.163</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.322	1.825
Årets afskrivninger	453	497
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.775</u>	<u>2.322</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.147</u>	<u>841</u>
Afskrives over	3-5 år	3-5 år

23 Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået en aftale med Falck Danmark A/S om transport af herreløse dyr, der kan løber indtil udgangen af 2024 uden mulighed for opsigelse. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2021 TDKK 18.811 ex moms.

Foreningen har desuden leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingforpligtelsen løber over 4-5 år. Pr. 31. december 2021 har foreningen en forpligtelse på TDKK 620.

Foreningen har i medio 2015 indgået fastprisaftaler med en række selvejende internater om at yde tilskud til internaternes drift på grundlag af et af parterne i forening fastlagt budget. Den samlede forpligtigelse pr. 31. december 2021 udgør TDKK 16.036 inkl. Moms, idet aftalerne har en opsigelse på 6-12 måneder.

Foreningen har en samarbejdsaftale med Friland A/S. Aftalen kan til enhver tid af en af parterne opsiges med 12 måneders varsel til udløbet af et kalenderår. Pr. 31. december 2021 er foreningens forpligtelse TDKK 1.000.

Huslejeoplygtigelsen for Buddingevej 308 udgør pr. 31. december 2021 i alt 1,5 års leje da det er korteste opsigelsesperiode gældende fra 31/12-2021. Huslejen udgjorde i 2021 TDKK 1.891. Den vil blive fremskrevet årligt med minimum 1,75%. Forpligtelsen udgør indtil 31. juli 2023 TDKK 2.903.

24 Eventualaktiver

Foreningen modtager arv fra testatorer, som ønsker at støtte foreningen. Sagerne har et forløb på ca. 12 måneder. Værdien af disse igangværende sager kendes ikke præcist, men estimeres til at have en værdi på ca. MDKK 81 ved udgangen af 2021.

Foreningen har gennem en lang årrække modtaget arv via rentenydelseslegater. Dette er en arveform, hvor testator har overgivet sin formue til en forvalter. Renteafkastet er testamenteret til en "rentenyder" som modtager det årlige renteafkast i personens levetid. Når rentenyder dør udbetales depotet til Dyrenes Beskyttelse, som er arvetager. Pr 31/12-21 er saldoen på TDKK 1.125, som kan forventes udbetalt over de kommende år.

25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelse.

Foreningen har i forbindelse med fusionen med Dansk Dyreværn Århus overtaget et banklån på MDKK 6. Der er stillet sikkerhed for dette lån i de bygninger som fulgte med ved fusionen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Jensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-010748880398

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-03-12 05:54:05 UTC

NEM ID 

Poul-Erik Dates Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-811866394671

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-12 06:58:43 UTC

NEM ID 

Michael Hjorth Susaa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-477431664173

IP: 194.239.xxx.xxx

2022-03-12 15:21:09 UTC

NEM ID 

Torben Pihl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-373270306131

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-03-12 18:31:02 UTC

NEM ID 

Susanne Arnfred Møller

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-810278094399

IP: 93.160.xxx.xxx

2022-03-12 18:45:10 UTC

NEM ID 

Olav Wulff

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-153605450002

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-03-13 05:50:54 UTC

NEM ID 

Anne Marie Pilegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-196528219502

IP: 188.228.xxx.xxx

2022-03-13 07:06:30 UTC

NEM ID 

Birgitte Heje Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-982997435178

IP: 87.52.xxx.xxx

2022-03-13 08:37:34 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: HIY3K-A13M4-BT10L-LGBUE-68EZ5-WN1X1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jannik Zeuthen (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: janzeu@dyrenesbeskyttelse.dk

IP: 92.62.xxx.xxx

2022-03-14 08:05:34 UTC

Britta Johanna Riis

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-418972982291

IP: 31.3.xxx.xxx

2022-03-14 08:53:41 UTC

NEM ID

Maria Vang Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-350499758630

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-03-14 12:25:21 UTC

NEM ID

Lene Lindholm Christiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-499041092585

IP: 80.162.xxx.xxx

2022-03-16 13:34:03 UTC

NEM ID

Tobias Hedegaard Holm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-528438147655

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-18 08:44:30 UTC

NEM ID

Penneo dokumentnøgle: HIY3K-A13M4-BTIOL-LGBUE-68EZ5-WN1X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>