

Dyrenes Beskyttelse i Danmark

CVR-nr. 21 70 74 14

Årsregnskab for 2022

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på
foreningens repræsentantskabsmøde, den
15/4 2023


A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'D' followed by a horizontal line and a small flourish.

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Regnskabspraksis	19
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	23
Balance 31. december	25
Egenkapitalopgørelse	27
Noter til årsregnskabet	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Dyrenes Beskyttelse.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Undertegnede er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Søborg, den 10. marts 2023.

Direktion

Britta Riis
Direktør

Nicolai Fischer-Bogason
Vicedirektør

Bestyrelse

Per Jensen
Formand

Anne Marie Pilegård
Næstformand

Jørn Neerup Rørvang

Poul-Erik Jørgensen

Birgitte Heje Larsen

Lene Lindholm Christiansen

Tobias Holm

Olav Wulff

Maria Vang Johansen

Jannik Zeuthen

Michael Hjorth Susaa

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Dyrenes Beskyttelse

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar, ifølge disse standarder og krav, er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har medtaget budgettal i resultatopgørelsen. Disse har ikke været underlagt revision.

Bestyrelsens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Bestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som bestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er bestyrelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde

årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre bestyrelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forening ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder

på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med god regnskabs-skik, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Bestyrelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Øvrige rapporteringsforpligtelser i overensstemmelse med udbetalingsbrev fra Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, Landbrugsstyrelsen – Overskud fra Landsbrugslotteriet

Det er efter den udførte revision vores opfattelse, at:

- der ikke er sket dobbeltfinansiering af de samme aktiviteter/udgifter med midler fra hhv. den direkte udbetaling til Dyrenes Vagtcentral, midlerne fra Dyrevelfærdspuljen samt overskydende midler fra Landsbrugslotteriet

Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af tilskuddet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

København, den 10. marts 2023

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 53 37 19 14

Joachim Munch
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42244

Brian Bilde Sørensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne48673

Foreningsoplysninger

Foreningen

Dyrenes Beskyttelse
Buddingevej 308
2860 Søborg

Telefon: 3328 7000

Hjemmeside: www.dyrenesbeskyttelse.dk

E-mail: db@dyrenesbeskyttelse.dk

CVR-nr.: 21 70 74 14

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Søborg

Bestyrelse

Per Jensen
(formand)

Anne Marie Pilegård
(næstformand)

Tobias Holm
Jørn Neerup Rørvang
Lene Lindholm Christiansen
Olav Wulff
Jannik Zeuthen

Poul-Erik Jørgensen
Birgitte Heje Larsen
Maria Vang Johansen
Michael Hjorth Susaa

Direktion

Britta Riis – direktør
Nicolai Fischer-Bogason – vicedirektør

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Skagensgade 1
2630 Taastrup

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningens mission er, at vi hjælper dyr i nød, stopper overgreb mod dyr og kæmper for et respektfuldt og bæredygtigt forhold mellem dyr, mennesker og natur.

Dette er sket ved at udføre konkret dyreværnsarbejde i Danmark (dyreredning og pleje og formidling via internater og genudsættelse via vildtplejestationer), vidensformidling i form af informations- og kampagnevirksomhed, arbejde med detailhandlen og den forbrugerdreven dyrevelfærd, udføre public affairs ift. at skabe bedre lovgivningsmæssige forhold for dyrene i Danmark, i Europa og i verden samt konkret hjælp til dyr i udlandet via internationale projekter.

Derudover driver Dyrenes Beskyttelse udviklingsarbejde for landbrugsdyr i selskabet "Center for Frilandsdyr" i samarbejde med Friland A/S.

Indledning – økonomien overordnet

Foreningen har i 2022 realiseret et mindre underskud på MDKK 2,8 efter renter, afskrivninger, ekstraordinære indtægter og regulering for henlæggelser. Der var budgetteret med et underskud på MDKK 5,1 og det er således MDKK 2,3 bedre end budgetteret. Dette betragtes som tilfredsstillende, når det ses i lyset af den økonomisk krise og usikkerhed, som har været kendetegnende for hele 2022.

Der har været faktorer, som har påvirket regnskabet i en gunstig retning. Efter budget 2022 var udarbejdet og godkendt i efteråret 2021, kom der flere meget store arvesager ind til foreningen. En del er blevet afviklet og udbetalt helt eller delvist i 2022. Dette har betydet at arveindtægterne for 2022 har været markant over budget. Det har kompenseret for de budgetoverskridelser, som bl.a. inflation på over 10 % i 2022 har medvirket til.

Der har været betydelige stigende omkostninger til dyrevelfærdsarbejdet i 2022 sammenlignet med 2021. Der blev i 2021 anvendt MDKK 78,7, hvilket i 2022 steg til MDKK 95,4. En stigning på 21%. Primær årsag til stigningen skyldes at Dyrenes Beskyttelse 1. november 2021 fusionerede med Dansk Dyreværn Århus. I 2022 er internatet blevet fuldt integreret, og det har givet ekstra omkostninger, da det er sket hurtigere end forventet med et stigende antal dyr til følge. Men stigningen i de samlede omkostninger til dyrevelfærdsarbejde skyldes også andre faktorer, som vil blive gennemgået i de enkelte afsnit.

Indtægter, omkostninger og balance er gennemgået på de følgende sider. Afslutningsvis er der en beskrivelse af udviklingen af de økonomiske forhold i et længere tidsperspektiv samtidig med, at der ses frem mod 2023.

Indtægter

Foreningens samlede bruttoindtægter er steget fra MDKK 140,9 i 2021 til MDKK 147,2 i 2022. Dette er en stigning på 4,5 %, hvilket er positivt, da det er et udtryk for at det er lykkedes at skabe vækst i et udtalt kriseår som har haft negativ effekt på mange andre virksomheder og organisationer.

Medlemsindtægterne er steget med MDKK 1,2 fra MDKK 31,7 i 2021 til MDKK 32,9 i 2022. Der er i foreningens 2030 strategi et mål om at øge medlemsantal og indtægter markant de kommende år, hvorfor der i 2022 blev sat et øget fokus på medlemsfastholdelse og hvervning.

Foreningen har modtaget MDKK 85,6 i arv, hvilket omtrent er på niveau med 2021 hvor der blev realiseret MDKK 87,5. I perioden 2018-2020 lå indtægterne omkring 60 MDKK, så det er rykket til et markant højere niveau, hvilket også er forventningen for 2023. Udviklingen er udtryk for den fortsatte store tillid og velvilje til foreningen, som udvises af testatorerne.

Bruttotilgangen af helt nye sager er steget med 12 % i forhold til året før. Arven er steget til trods for nedgang i kurser på værdipapirer og et boligmarked som i sidste del af 2022 realiserede en opbremsning i hussalgene. Men mængden af sager og størrelsen af disse giver den fortsatte vækst.

Der har igennem flere år været et øget antal henvendelser omkring tegning af testamenter. Der er bl.a. mange medlemmer som vælger at benytte vores tilbud om at hjælpe dem med at udforme deres testamente. Foreningen er fra 2016 til 2022 gået fra at betale advokatassistance for 64 testamenter til 142.

Den øgede interesse for at betænke foreningens arbejde skyldes blandt andet Dyrenes Beskyttelses deltagelse i Det Gode Testamente, hvor mere end 40 indsamlingsorganisationer sammen skaber opmærksomhed om mulighederne for at testamenter til velgørenhed.

Gaver er en indtægt, som svinger ganske meget fra år til år. I 2021 modtog foreningen MDKK 1,7 mens det tilsvarende i 2022 var på MDKK 2,5.

Bidrag fra legater og fonde er gået fra MDKK 1,2 i 2021 til MDKK 2,5 i 2022. Beløb som ikke anvendes i samme år hensættes og indtægtsføres det år de anvendes. Der er ofte flere igangværende projekter hvor der er forskydninger mellem årene.

Af de MDKK 2,5 fra legater og fonde, kommer ca. halvdelen fra små fonde, som uddeler uden forudgående ansøgning. Afkastet fra de små fondes formuer har i flere år været meget beskedent. Det skyldes, at en del mindre fonde i disse år nedlægges, og fondenes formuer uddeles. Fremadrettet må det forventes, at indtægter fra fonde især vil ske efter særskilte ansøgninger til større fonde.

Indsamlinger er steget med 24 % fra MDKK 10,2 i 2021 til MDKK 12,6 i 2022. Der har de senere år været en markant stigning år for år, og hvis vi sammenligner med 2019 hvor der blev indsamlet ca. 5 MDKK, er stigningen på 152 %. Gennem markant øget kommunikation bl.a. via e-mail og SoMe, er der skabt øget involvering i dyrevelfærd, som har øget følgernes lyst til donorer. Samtidigt har ibrugtagning af MobilePay til donationer haft en positiv effekt. De indsamlede beløb er brutto indsamlede midler. Af note 2 fremgår det samlede indsamlingsregnskab.

Dyrenes Beskyttelse indgår partnerskaber med erhvervslivet for at skabe mere dyrevelfærd, øge kendskabet til foreningens arbejde og indsamle midler til at skabe dyrevelfærd. Nogle af disse samarbejder indebærer naturaliesponsorater, der eksempelvis sponsorer internaternes foder, og dermed giver en betragtelig besparelse for foreningen. Erhvervssamarbejdet er realiseret med MDKK 1,1 i 2022, hvilket er en anelse lavere end 2021, hvor der blev realiseret MDKK 1,3.

Offentlige tilskud består bl.a. af forskellige puljer, som der kan søges ind i. Tips og Lotto midler uddeles årligt til en lang række foreninger og ligger med MDKK 1,3 omtrent på niveau med året før.

Tilskud fra Dyrevelfærdspuljen var i 2022 på MDKK 0,5, hvilket er på samme niveau som i 2021. Imidlertid er puljens samlede størrelse blevet reduceret voldsomt over de senere år gennem Finansloven.

Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral har i en årrække været på finansloven, hvilket er en forudsætning for at kunne opretholde beredskabet. Både i 2019 og 2020 var vagtcentralen/1812 på Finansloven med MDKK 8. Det blev i 2021 reduceret til samlet MDKK 5 og var i 2022 nu nede MDKK 4,7 via MDKK 2 direkte via finansloven, MDKK 2 via politiforliget samt MDKK 0,65 via Landbrugslotteriet. Samlet set er niveauet af offentlige midler faldet, da der tidligere var en større dyrevelfærdspulje over finansloven som foreningen kunne søge hvert år.

Momskompensationen er udbetalt med MDKK 3,2 og fordeles ud fra en fælles pulje som foreninger søger ind i med baggrund i deres samlede momsomkostninger.

Bladpuljen er en puljeordning, som giver tilskud til de distributionsomkostninger, som er forbundet med at udgive et foreningsmedlemsblad. Foreningen modtog i 2022 i alt TDKK 320 i tilskud, hvilket er på niveau med 2021.

Øvrige indtægter vedrører primært royalty på arvede bogrettigheder samt webshop. Beløbet udgjorde i 2022 TDKK 222 som er på niveau med 2021.

Omkostninger

Indledning

De samlede omkostninger for Dyrenes Beskyttelse var i 2022 på MDKK 154 mod MDKK 121 i 2021. Hovedparten af foreningens omkostninger ligger under de aktiviteter, som knytter sig til konkret dyrebekskyttelse. Foreningens samlede omkostninger til dyrevelfærdsarbejde var i 2022 på MDKK 95,4 mod MDKK 78,7 i 2021. Stigningen er resultatet af større aktivitet og flere dyr, der har medført behov for flere hænder. Samtidig har inflation og generel udvikling af organisationen øget omkostningerne.

Som bekendt fusionerede Dyrenes Beskyttelse med Dansk Dyreværn Århus i november 2021. Internettet i Århus bidrager til større kapacitet på dyreværnsområdet, men også til væksten i omkostningerne.

Den økonomiske krise med stigende priser har også bidraget til en større stigning i mange af foreningens omkostninger.

Indtægtsskabende aktiviteter

Omkostningerne til indtægtsskabende aktiviteter er steget fra MDKK 17,4 i 2021 til MDKK 19,1 i 2022. Stigningen skyldes investering i optimering af CRM og fokus på forbedret indsigt i donordata samt øget investering i medlemshvervning med fokus på at nå nye målgrupper - blandt andet gennem øget digital og postal markedsføring. Investeringen i indtægtsskabende aktiviteter afspejles delvist i de øgede indtægter på indsamlinger og medlemskontingenter, men er også en længere sigtet investering i medlemsvækst.

Infrastruktur

Dyrenes Beskyttelse har en målsætning om, at infrastrukturprocenten maksimalt må udgøre 10 % af de samlede omkostninger. Infrastrukturomkostninger er bl.a. omkostninger til IT-funktioner, økonomiafdeling, revision, advokat, sekretariatsfunktioner, rengøring, el, vand, bygninger mv. samt tilknyttet personale.

Der er i 2022 realiseret MDKK 11 i infrastrukturomkostninger hvilket svarer til en infrastrukturprocent på 7,1 %. I 2021 var omkostningen MDKK 8,8 og en infrastrukturprocent på 7,3 %. Infrastrukturomkostningerne er således steget i absolutte kroner fra 2021 til 2022, men da de samlede omkostninger pga. vækst i foreningen og pga. inflationen også er steget, er infrastrukturprocenten omtrent fastholdt.

I 2022 er der blevet brugt ressourcer på at forbedre IT-arkitekturen og sikkerheden, bl.a. med nogle nødvendige driftsmæssige udskiftninger af netværks-infrastruktur på internaterne og forebyggelse af hackerangreb. Dyrenes Beskyttelse arbejder mere og mere digitalt, og det er derfor en forudsætning, at IT-arkitekturen fungerer optimalt og med høj sikkerhed.

Digitalisering

Det blev i 2019 besluttet, at foreningen skulle arbejde med en digital transformation. Dette arbejde fortsatte vi i 2022. Det betyder blandt andet, at vi har fokus på at anvende nye teknologier til at udnytte det potentiale, der findes i vores data. Et potentiale der skal gøre organisationen mere effektiv i fremtiden, men som også skal sikre, at vi kan hjælpe flere dyr i nød. I 2022 har vi bl.a. haft fokus på de systemer som benyttes på internaterne samt på foreningens website, som opdateres i løbet af 2023. Der er i 2022 anvendt MDKK 1,9 mod MDKK 1,2 i 2021.

Beslutningsfora

Det er i 2022 anvendt MDKK 1,9 på beslutningsfora mod MDKK 1,5 i 2021. Det skyldes bl.a. flere fysiske møder efter en periode med Corona og et normalt repræsentantskabsmøde i 2022.

Dyreredning

De samlede omkostninger til dyreredning var MDKK 36,5 i 2022 mod MDKK 30,3 i 2021. Det svarer til en stigning på 20,5 %. Stigningen skyldes bl.a. højere transportomkostninger til Falck, flere kørte km, generel inflation og mere personale.

Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral arbejder målrettet på at optimere køreturene for både de frivillige og for Falck for at holde stigningen af disse omkostninger i ro, hvilket uddybes i det følgende.

Vagtcentral modtog i 2022 142.943 opkald, hvilket svarer til et fald på 3,4% sammenlignet med 2021. Ser man på tendens i udviklingen tyder det dog på, at 2021 var et ekstraordinært år, og der forventes derfor en fremtidig stigende tendens i udviklingen.

Bemandingen blev i Vagtcentralen styrket for at følge udviklingen i opkald, samt mindske sårbarheden i driften. Derudover blev ansættelsen af en dyreredder i 2022 erstattet af vagter for vagtcentralmedarbejdere, hvor de fik praktisk erfaring i løsning af dyreredningsopgaver. Dette har samlet medført en stigning i omkostningerne til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral på TDKK 641.

Faldet i opkald kan også ses i antallet af sager, hvor der i 2022 blev oprettet 81.861 sager, hvilket er et fald på 2,0%. Faldet i sager ligger primært i Q1, hvor der i 2021 var ekstraordinært travlt grundet kombinationen af isvinter og fugleinfluenza. Vi ser igen i år en tendens til, at højsæsonen strækker sig over en større del af året i forhold til tidligere.

Antal sager	2021	2022	Udvikling
Journaler	83.532	81.861	- 1.671
Kredsformænd	18.839	20.614	1.775
Skytter	1.736	2.959	1.223
Falck	8.090	7.178	- 912
Dyreværnssager	3.870	4.072	202
Faunasager	6.929	7.531	602

Af de indgående sager blev der sendt 9,4 % flere sager videre til behandling hos kredsformænd. Der er heraf sket en stigning i dyreværnssager på 5,2%, men den største stigning findes i dyreredning af faunasens dyr, som er steget med 8,7%. Stigningen kan bl.a. findes i udvidelsen af frivillige i beredskabet, som er gået fra omkring 250 til 350 frivillige, grundet rekruttering af jægere til skytteberedskabet.

Foreningen besluttede i 2021 at prioritere at etablere og udvide det landsdækkende skytteberedskab. Dette har medført en stigning på 70,5% flere sager disponeret til egne skytter. Dette har medført udgifter til udstyr, kurser og møder på TDKK 245, men har samtidig sparet foreningen en merudgift til Falck på MDKK 1,9.

Den samlede stigning i antallet af sager til frivillige i eget beredskab medfører naturligvis flere omkostninger til dyrlæger, kørsel, medicin, udstyr mv. samt internater og vildtplejestationer. Udgifter til dyrlæger er bl.a. steget fra MDKK 3,5 i 2021 til MDKK 4,3 i 2022.

Takket være beredskabets indsats har Falck kun assisteret med i alt 7.178 ture i 2022, hvilket er 822 ture under kontrakten. Det er forventeligt, at der i udvidelsen af eget beredskab vil være en periode, hvor der vil være en dobbeltbetaling for visse ture, da der både betales for Falck og for at vores eget beredskab løser sagerne, indtil beredskabets kapacitet har fundet et passende niveau.

Trods fald i sager og stigning i faunasager løst af kredsformænd, har der samtidig været en stigning i transportsager til vildtplejestation med Falck, som er steget fra 286 sager i 2021 til 382 sager i 2022, hvilket medfører en merudgift på TDKK 248. Denne udgift er hvert år uforudsigelig, da behovet for at sende Falck afhænger af udviklingen i henvendelser til Vagtcentralen, kombineret med tilgængeligheden af foreningens frivillige beredskab. Pindsvinene udgør med 226 ture, svarende til 58,4%, den største andel af Falcks ture til vildtplejestation

Grundet det store antal sager er km godtgørelsen i 2022 til de frivillige steget fra MDKK 3,5 til MDKK 4,4, svarende til en stigning på 25,4 %. Transportomkostningen til Falck er steget fra MDKK 7,1 til MDKK 8,2, hvilket skyldes stigende omkostninger i kontrakten.

Dyreformidling

Den samlede omkostning til dyreformidling er steget fra MDKK 36,9 i 2021 til MDKK 45,6 i 2022 svarende til en stigning på 24 %. Hovedparten skyldes formidling af flere dyr og øget internatskapacitet. Her er det afgørende ryk sket ved, at Dyrenes Beskyttelse, fusionerede med Dansk Dyreværn Århus i efteråret 2021 som samtidigt har øget kapaciteten. Hertil kommer prisstigninger på de eksterne internater, og til dyrlæge mv. som følge af den kraftige inflation.

Der er i 2022 formidlet 9.085 dyr mod 8.065 dyr i 2021, hvilket er en stigning på ca. 13 %. Årsagen til denne stigning er primært internatet i Århus. Samtidig har vi igennem en årrække set en stigning på indlevering af dyr til vores internater, og 2022 har ikke været en undtagelse Derudover har vi i 2022 haft særlig travlt i vores pension, hvor det har kunne mærkes at danskerne har afholdt ferie udenfor Danmark

Foreningen driver nu fire egne internater efter fusionen med Dansk Dyreværn Århus og har samarbejdsaftaler med 6 internater.

Fødevarer & Miljøpolitik

Der er realiseret MDKK 6,6 i 2022 i forhold til 6 MDKK i 2021. En stigning som primært er relateret til ekstra omkostninger til Public Affairs. Hovedparten af omkostningerne anvendes på politisk påvirkningsarbejde herunder foreningens stab af dyrefaglige medarbejdere. Herunder findes også omkostninger til mærkeordningen for fødevarer med god dyrevelfærd "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" og "Velfærdsdelikatesser © – fra Bonde til Kunde". Foreningen har i øvrigt udgifter på udviklingen af landbrugsproduktion med god dyrevelfærd igennem kommanditselskabet "Center for Frilandsdyr K/S", som foreningen ejer sammen med Friland A/S.

Familiedyr og heste og Dyrenes Akademi

Omkostninger og aktiviteter er i 2022 MDKK 0,8 mod MDKK 0,9 i 2021. De dækker over udarbejdelse af dyrefagligt indhold til blandt andet kampagner, nyheder, strategier og holdningsnotater, men også dyrefaglig sparring ved erhvervssamarbejder og Dyrenes Beskyttelses webshop. Derudover er det politisk interessevaretagelse som lobby arbejde hos nationale myndigheder og organisationer, og deltagelse i det politiske arbejde i Eurogroup for Animals. Endelig er det arbejdet i Det Danske Katteregister, hvor Dyrenes Beskyttelse varetager formandsposten.

Indtægterne dækker over deltagerbetaling ved webinarer i Dyrenes Beskyttelses Akademi, hvor ca. 900 betalende gæster har deltaget i 2022, og her ligger der også omkostninger til planlægning, gennemførelse og evaluering.

Forsøgsdyr

Foreningens arbejde med forsøgsdyr sker overvejende via Eurogroup for Animals ift. lovgivning i EU og via tilskud til 3R-centeret. Det er på samme niveau som året før og udgjorde i 2022 TDKK 100.

Fondsprojekter

Der er i 2022 anvendt netto MDKK 0,9 på fondsprojekter mod MDKK 0,8 i 2021.

Efterforskning af hvalpefabrikker har modtaget en række mindre donationer for i alt 43 TDKK fra flere fonde.

Projektet "Human aflivning i pelagisk fiskeri" er undervejs og støttes af en amerikansk fond over en treårig periode. Projektet har et samlet budget på MDKK 1,7. Fase I af projektet er påbegyndt i 2021 og omhandler især indsigt og forskning i dødsårsag, aflivning, stress og smerte.

Projektet "Kaniner - de misforståede dyr" blev afsluttet i 2022. Der var tale om en toårig, større bevilling til en informationskampagne rettet mod borgerne. Kampagnen omhandlede hold af kaniner, deres behov og trivsel. Projektet modtog en samlet bevilling på MDKK 1.

Projektet "Cage-free Egg-laying Hen Legislation " er en politisk indsats mod buræg og til forbedring af vilkårene for æglæggende høner. Projektet blev iværksat i 2021 og har modtaget 212 TDKK fra en international fond. Projektet skulle have været afsluttet i 2022, men blev forlænget pga. folketingsvalget og står til at blive afsluttet i 2023.

Projektet "Fiskevelværd i lovgivning" blev søsat i 2022 og har modtaget 85 TDKK i støtte fra en international fond. Projektet har til formål at påvirke Danmarks strategi og lovgivning i henhold til dyrevelfærd i akvakultur. Projektet afsluttes i 2023.

Anbefalet af Dyrenes Beskyttelses kampagne "Her er den gode dyrevelfærd i danske fødevarer" blev gennemført i 2022. Kampagnen satte fokus på god dyrevelfærd i produktionen af fødevarer samt hvordan forbrugere kan gøre en forskel ved at vælge animalske produkter med god dyrevelfærd. Projektet har en bevilling på 585.000 fra en fond. 80% er modtaget i 2022 og de resterende 20% udbetales i forbindelse med afrapportering til fonden i 2023.

To fonde donerede i 250 TDKK til foreningens indsats for familiedyr ved den polsk/ukrainske grænse.

Der er givet en større donation fra en enkelt fond til støtte af Dyrenes Beskyttelses arbejde med Danmarks vilde dyr. Fonden har nu støttet gennem fire år. Samlet er der givet ca. MDKK 0,5.

Dyrenes Beskyttelses brug af dyrlæger er blevet støttet gennem et pænt tilskud fra en schweizisk fond, som også har støttet gennem flere år.

Dyrenes Beskyttelses samarbejde med "Hjælpedyrlægerne" i København er blevet fuldt finansieret gennem en bevilling fra Københavns Kommune. Projektet har eksisteret et par år og foregår primært i København, men der er doneret mindre beløb til støtte for, at man i 2022 også kunne understøtte og oprette tilsvarende indsats i Aarhus, Aalborg og Odense.

Internationalt arbejde

Der er realiseret MDKK 4,9 i 2022 mod MDKK 3,6 i 2021. Beløbet dækker over foreningens internationale projekter, medlemskab af Eurogroup for Animals, Asia for Animals samt World Federation for Animals.

Foreningens internationale projekter har i 2022 omhandlet 4 projekter: To projekter om makakaber, et om elefanter og et om dyrlægehjælp til hunde i Kenya.

Foreningens europæiske lobbyarbejde sikres igennem medlemskab af Eurogroup for Animals som er en lobbyorganisation i Bruxelles for 85 europæiske dyrevelfærdsorganisationer. Endvidere benyttes arbejdsgrupper i vidt omfang til fælles vidensopbygning og -deling. Der betales 1½ % af foreningens omkostninger til dyreværnsarbejde for medlemskabet/europæisk public affairs.

Foreningens internationale arbejde i øvrigt foregår via World Federation for Animals og Asia for Animals. World Federation for Animals er en lobbyorganisation, som arbejder op imod FN-systemet og de 17 verdensmål med henblik på at integrere dyrevelfærden i de globale dagsordener.

Forbrugerrevet dyrevelfærd inkl. DB kontrol

Forbrugerrevet dyrevelfærd er et arbejde som involverer dialog med forbrugere, landmænd, producenter og detailhandel i Danmark. Gennem løbende forbrugerkampagner henledes forbrugernes opmærksomhed på den gode dyrevelfærd knyttet til mærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse". Den strategiske samarbejdsaftale med REMA 1000 om at løfte udbuddet af fødevarer produceret med dyrevelfærd på højeste niveau, betød i 2022 en væsentlig udvidelse af sortimentet af denne type produkter. Brugen af mærket Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse kontrolleres både hos landmanden og fødevareproducenter. DB Kontrol / Baltic Control Certification kontrollerer dyrevelfærden ude hos landmanden og Bureau Veritas gennemfører kontrollen ude hos fødevareproducenterne.

På baggrund af krigen i Ukraine, som i 2022 kastede Danmark ud i en alvorlig inflations- og energikrise besluttede Dyrenes Beskyttelse i juni 2022 at fjerne licensbetalingen for brugen af mærket 'Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse' (2 øre pr. mærke).

Samlet er omkostning til forbrugerrevet dyrevelfærd faldet fra MDKK 1,8 i 2021 til MDKK 1,5 i 2022.

Uddannelse og formidling

En af Dyrenes Beskyttelses hovedopgaver er at drive informationsvirksomhed for dels at stoppe overgreb mod dyr, men også for at forebygge vanrøgt og mishandling. Der er realiseret MDKK 12,8 i 2022, hvilket er en stigning i forhold til 2021, hvor der blev anvendt MDKK 10,4.

Som et led i formidling og oplysning omkring dyrevelfærd har vi i 2022 kørt en række kampagner og indsatser. Nedenfor er et udvalg af indsatser.

Da Rusland invaderede Ukraine, strømmede flygtninge ind over grænsen til Polen, og mange af dem havde deres kæledyr med i favnen. Vi sendte både medarbejdere og frivillige afsted for at hjælpe de ukrainske dyr og deres ejere og startede en indsamling til den akutte indsats, som mange danskere heldigvis valgte at støtte. Vi kommunikerede om situationen, de mange skæbner og hjælpens effekt.

"Kaniner er ikke et holdkæft-bolche" satte fokus på de mange kaniner, som ender i bure hos danske familier, fordi de tænker at kaniner er et let dyr at holde og derfor er egnede til børn.

Vi satte fokus på den europæiske underskriftsindsamling (ECI) ift. et forbud mod minkavl, som kan sikre, at et forbud imod pelsproduktion bliver taget op på EU-plan.

Vi evaluerede 'Handlingsplanen for Bedre Velfærd til Grise' fra 2014 og som optakt til Folketingsvalget gennemgik vi i Dyrenes Beskyttelse alle lov- og beslutningsforslag stillet i Folketinget i den seneste folketingsperiode (2019-2022), og satte fokus på landbrugsdyrene ift. Folketingsvalget.

En stor del af formidlingsarbejdet i Dyrenes Beskyttelse fokuseret på at vise det arbejde, som vores 10 internater, vores 22 vildtplejestationer og vores mange frivillige udfører.

Dyrenes Beskyttelse er i 2022 nævnt i over 4.000 artikler og indslag. Vores proaktive arbejde med pressemeddelelser udløste knap 1900 af medieomtalerne.

I 2022 blev vi – for andet år i træk - kåret som den bedst performende interesseorganisation på Facebook i Danmark.

Andre omkostninger, afskrivninger og finansielle indtægter

I 2022 er der realiseret afskrivninger på 4,8 MDKK, hvilket er en stigning fra MDKK 4,3 i 2021. Årsagen til stigningen ligger primært i en lille stigning i tilgangen af aktiver.

Der er realiseret finansielle nettoomkostninger i 2022 på MDKK 6,3 mod indtægter i 2021 på MDKK 2,4. Efter to gode år har der i 2022 været store kursfald bl.a. som følge af finanskrisen som blev forstærket af krigen i Ukraine. Det har givet kursfald på den samlede portefølje. Samlet set har der siden 2018 været omtrent nul kr. i realiserede finansielle poster, da 2022 kommer i forlængelse af en række år med fine afkast. Foreningen følger løbende de anbefalinger vi modtager fra Nordea Forvaltning.

Henlæggelser

Dyrenes Beskyttelse valgte i 2021 at bruge ny regnskabsmæssig metode i form af henlæggelser. Principet er, at man afsætter nogle midler i et regnskabsår til større "projekter" i efterfølgende år.

De henlæggelser der blev foretaget i 2021 med henblik på gennemførelse i 2022, blev udgjort af 3 projekter:

- 1) Første års udgift til Dansk Dyreværn Århus til MDKK 2,8.
- 2) En satsning på kompetenceløft til MDKK 1.
- 3) Analyse af beredskabet inkl. transport/skytter og en medarbejder til skytterne til i alt MDKK 1.

Beløbene er nu anvendt og ført retur.

Udvikling i økonomiske forhold

Gennemsnitlige antal ansatte

For at kunne opretholde et højt aktivitetsniveau er der igennem årene tilført flere ansatte i de forskellige afdelinger. Antal ansatte i gennemsnit omregnes efter den såkaldte "ATP-metode", og var i 2022 på 145,8. Det tilsvarende tal fra 2021 var 134,1 personer. Stigningen er fordelt på flere afdelinger.

Stigning fra 2021 til 2022 er primært sket på internaterne, og relaterer sig primært til Dansk Dyreværn Århus. Vi fusionerede med Dansk Dyreværn Århus i efteråret 2021, og derfor vægtede Dansk Dyreværn Århus i 2021 kun med ca. 3 personer, men er nu oppe på ca. 12 personer.

Der er mindre forskydninger på en række andre afdelinger.

Antal personer omregnet til fuldtid	2022	2021
Direktion, Ledelsessekretariat og reception	5,5	4,4
Økonomi	4,0	4,0
Digitalisering	1,3	1,3
Fonde og Puljer	1,0	1,3
IT	4,5	3,5
Kommunikation	10,8	10,4
Familiedyr	1,1	1,3
DB-kontrol	1,0	1,0
Fødevarer og miljøpolitisk afd. inkl. internationalt arbejde og fauna	9,6	9,4
Dyreværn	7,3	6,3
Fundraising og medlemsservice	10,1	9,1
Telemarketing	10,0	9,9
Vagtcentral	16,4	17,4
Internater	63,2	54,8
I ALT	145,8	134,1

Udvikling i egenkapitalen

Egenkapitalen var 31.december 2021 på MDKK 98,4. Det er som følge af årets resultat faldet til 90,8 MDKK ved udgangen af 2022.

Egenkapitalen er primært bundet til foreningens 4 internats bygninger, værdipapirer samt de likvide midler.

I den følgende oversigt kan man se udviklingen i foreningens soliditetsgrad og egenkapital.

BELØB I MDKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Gns
Egenkapitalen ultimo	47,8	61,0	74,6	76,5	75,9	98,4	90,8	75
Aktiver	63,5	77,6	94,2	92,4	91,7	121,5	115,5	94
Soliditetsgrad i %*	75,3%	78,6%	79,2%	82,8%	82,8%	81,0%	78,6%	80%

*egenkapitalen i % af aktiverne

Soliditetsgraden er ultimo 2022 på 79 % og i 2022 er den faldet en smule, men det skyldes primært lidt lavere likvidbeholdning og kursfald i værdipapirbeholdningen.

Foreningen har stadig en høj soliditet, hvilket også anses vigtigt, for at kunne opretholde et stabilt beredskab til hjælp af dyr i nød i både gode og mindre gode tider. Det er således ikke ønskværdigt at skulle lukke og åbne aktiviteter beroende på svingende regnskabsresultater. Derfor giver det stabilitet og sikrer kontinuitet med en økonomisk buffer, som kan udligne år med dårlige resultater.

BELØB I MDKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Gns
Egenkapitalen ultimo	47,8	61,0	74,6	76,5	75,9	98,4	90,8	75
Omkostninger i alt	82,9	94,2	103,7	114,3	120,4	121,4	150	112
Egenkapitalen ultimo i % af real omk.	58%	65%	72%	67%	63%	81%	61%	67%

Balancen

Den likvide beholdning er faldet fra MDKK 23,5 ved udgangen af 2021 til MDKK 20,6 ved udgangen af 2022. Forskydningen skyldes er blot udsving i pengestrømmene og likviditeten er tilstrækkelig i forhold til de løbende forpligtelser.

Værdipapirer er faldet fra MDKK 42,6 ved udgangen af 2021 til MDKK 40,6 ved udgangen af 2022. Faldet skyldes negative kursreguleringer, som er omtalt tidligere regnskabet, mens der også er tilført nye investeringer. Ved store forskydninger i fx arveudbetalingerne kan trækkes på disse værdipapirbeholdninger. Hvis likviditeten er stigende, placeres flere midler i værdipapirer.

Balancen udgør MDKK 115,5 i 2022 mod MDKK 121,5 i 2021. Den primære forskydning er opstået som følge af de, under gennemgangen af soliditeten, omtalte fald i likvider og værdipapirbeholdningen.

Sammenfatning af Dyrenes Beskyttelse økonomi

I perioden fra 2012 til 2014 var et samlet underskud på MDKK 29,3. Underskuddet var sammenfaldende med opstarten af Dyrenes Beskyttelses døgnbemandede vagtcentral og udbygning og etablering af egne internater. Det akkumulerede underskud i 2012-2014 tærede på foreningens egenkapital. Derfor var der behov for at konsolidere foreningens økonomi, hvilket primært skete fra 2016 til 2018. I 2020 blev der realiseret et mindre underskud, men pga. kraftigt stigende arveindtægter er overskuddet i 2021 vokset til MDKK 19,5.

BELØB I MDKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Gns
Indtægter i alt	90,2	107,3	117,3	117,4	119,9	140,9	147,2	120
Omkostninger i alt	82,9	94,2	103,7	115,6	120,4	121,4	150,0	113
Resultat	7,3	13,1	13,6	1,8	-0,5	19,5	-2,8	7,4

Med baggrund i de øget indtægter, har det været muligt at øge foreningens aktiviteter specielt i 2017 til 2020, hvilket afspejler sig i omkostningerne. Indtægterne steg så kraftigt, at der til trods for væksten i omkostningerne alligevel har været positiv bundlinje. Det er vigtigt med en vis konsolidering, fordi foreningen gennem en årrække har øget aktiviteterne ved bl.a. at løse flere og større samfundsmæssige opgaver.

Derved er det nødvendigt, at foreningen er rustet til også at kunne løse de opgaver i de år, hvor indtægterne måtte stagnere eller falde.

Forventninger til det kommende år herunder begivenheder indtruffet efter regnskabets afslutning

Der er budgetteret med et underskud på 1,1 MDKK i 2023.

Da en meget stor del af foreningens udgifter går til redning af dyr i nød, er det også kendt, at nogle faktorer kan udvikle sig uforudsigeligt. Derfor vil der også fremadrettet være en stærk styring af omkostningerne, ligesom der vil være fokus på forøgelse af indtægter/indtægtskilder. Derfor er foreningen også godt rustet økonomisk til de kommende år.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger. Det er som følge af foreningsaktiviteten valgt at foretage enkelte tilpasninger af opstillingsformen på balancen, med henblik på at opfylde kravet om det retvisende billede, jf. årsregnskabslovens § 23. Tilpasningen har ikke indflydelse på foreningens resultat, aktiver og passiver eller finansielle stilling.

Årsregnskabet for 2022 er aflagt i DKK 1.000.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med retserhvervelsestidspunktet.

Omkostninger

Alle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode de vedrører.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af Center for Frilandsdyr K/S

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Resultat af Center for Frilandsdyr K/S".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiseret kursgevinst/-tab på værdipapirer.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlæg omfatter egen udvikling af ERP-systemer herunder bl.a. internat, og medlemssystemer.

Anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle anlæg afskrives lineært over den forventede brugstid, hvilken sædvanligvis udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde måles til kostpris eller eventuel lavere gen-indvindingsværdi.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Inventar, internater	15 år
Indret af bygninger	10 år
Andre anlæg og inventar	3 - 5 år
Grunde afskrives ikke	

Restværdi på bygninger revurderes årligt. Inventar, indretning og andre anlæg afskrives til 0.

Aktiver med en anskaffelsessum på under TDKK 50 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i Center for Frilandsdyr" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i Center for Frilandsdyr K/S.

Hvis Center for Frilandsdyr K/S har en negativ regnskabsmæssig indre værdi, indregnes den til DKK 0. Har foreningen en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække en andel af virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Deposita

Deposita måles i balancen til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

Egenkapital

Egenkapitalen består af foreningens overførte resultat samt henlæggelse bl.a. købsoption vedrørende lejemålet på Buddingevej 308.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Real 2022 TDKK	Real 2021 TDKK	Budget 2022 Ikke revideret TDKK
Kontingenter og bidrag		32.914	31.733	32.728
Arv		85.556	87.479	72.000
Gaver		2.492	1.652	800
Bidrag fra legater og fonde	1	2.455	1.203	1.050
Indsamlinger -indkomne bidrag hovedindsamling	2	12.583	10.174	9.600
Tips og Lotto		1.271	1.341	1.300
Dyrevelfærdspuljen		470	481	500
Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral		4.650	5.000	4.000
Momskompensation		3.147	0	1.900
Erhvervssamarbejde		1.096	1.272	1.195
Øvrige indtægter		542	542	405
Bruttoindtægter		147.176	140.877	125.478
Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter	3	-19.077	-17.389	-19.818
Nettoindtægter		128.099	123.488	105.660
Infrastruktur/administration	4	-11.002	-8.817	-9.160
Digitalisering	5	-1.921	-1.155	-1.247
Beslutningsfora	6	-1.863	-1.524	-1.952
Resultat før omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		113.313	111.992	93.301
Dyreredning (herunder fauna)	7	-36.497	-30.336	-36.141
Dyreformidling	8	-45.644	-36.894	-36.728
Fødevare & Miljøpolitik	9	-6.548	-6.027	-7.473
Familiedyr og heste (inkl. Dyrenes Beskyttelses Akademi)	10	-814	-936	-888
Forsøgsdyr		-99	-100	-114
Fondsprojekter	11	-878	-800	27
Internationalt arbejde	12	-4.920	-3.575	-3.962
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		-95.400	-78.668	85.279
Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB-kontrol	13	-1.498	-1.766	-2.932
Uddannelse og formidling	14	-12.758	-10.373	-11.743
Information og formidling		-14.256	-12.139	-14.675
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde og informa- tion		-109.656	-90.807	99.954
Resultat før afskrivninger		3.657	21.185	-6.653
Afskrivninger	15	-4.785	-4.280	-4.755
Resultat før finansielle poster		-1.128	16.905	-11.408

	Note	Real 2022 TDKK	Real 2021 TDKK	Budget 2022 Ikke revideret TDKK
Resultat før finansielle poster (overført)		-1.128	16.905	-11.408
Andre omkostninger og resultat af Center for Frilands- dyr K/S	16	-173	215	0
Finansielle poster, netto	17	-6.268	2.410	1.500
Årets resultat før henlæggelser		-7.569	19.530	-9.908
Årets henlæggelser (spec. i egenkapitalnoten)		4.800	-4.800	4.800
Årets resultat efter henlæggelser		-2.769	14.730	-5.108

Balance 31. december

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Aktiver			
Medlemssystem mv.	18	5.394	6.528
Immaterielle anlægsaktiver		5.394	6.528
Grunde og bygninger	20	38.020	39.374
Indretning af lejede lokaler	19	1.318	1.385
Andre anlæg og inventar	21	1.205	1.147
Materielle anlægsaktiver		40.543	41.906
Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S	16	2.850	3.011
Deposita		844	831
Finansielle anlægsaktiver		3.694	3.842
Anlægsaktiver		49.631	52.276
Varebeholdninger		455	345
Øvrige tilgodehavender		4.188	2.760
Likvide beholdninger		20.649	23.485
Værdipapirer		40.570	42.599
Mellemregning, medlemmer		0	19
Omsætningsaktiver		65.862	69.208
Aktiver		115.493	121.484

Balance 31. december

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Passiver			
Foreningens kapitalkonto		5.490	5.490
Reserveret til købsoption Buddingevej		25.600	25.600
Henlæggelser		0	4.800
Overført resultat		59.699	62.468
Egenkapital		90.789	98.358
Spar Nord lån – DDÅ fusion		6.000	6.000
Langfristede gældsforpligtelser		6.000	6.000
Leverandører		7.378	4.400
Anden gæld		11.301	12.726
Mellemregning medlemmer		25	0
Kortfristede gældsforpligtelser		18.704	17.126
Passiver		115.493	121.484
Eventualforpligtelser	22		
Eventualaktiver	23		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelse	24		

Egenkapitalopgørelse

	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført re- sultat TDKK	Henlagt resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2022	5.490	25.600	62.468	4.800	98.358
Årets resultat	0	0	-2.769	-4.800	-
Egenkapital 31. december 2022	5.490	25.600	62.468	0	90.789

	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført re- sultat TDKK	Henlagt resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2021	5.490	25.600	44.839	0	75.929
	0	0	2.899	0	2.899
Fusionen med Dansk Dyreværn Århus					
Årets resultat	0	0	14.730	4.800	19.530
Egenkapital 31. december 2021	5.490	25.600	62.468	4.800	98.358

Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	TDKK	TDKK
1 Bidrag fra legater og fonde		
Afkast af eksterne legater – ansøgte	1.017	557
Afkast af eksterne legater – uopfordret	1.367	646
Afkast af egne legater	71	0
	2.455	1.203
2 Indsamlinger		
Landsindsamling		
Bidrag hovedindsamling	12.583	10.174
Bidrag internatindsamling	266	222
Indtægter i alt	12.849	10.396
Trykning af indbetalingskort	-954	-339
Annoncering og mediespot	-1.182	-540
Grafik, foto og konsulent	-94	-10
Bureau og øvrige	-886	-1.092
Omkostninger i alt	-3.116	-1.981
Resultat af landsindsamling	9.733	8.415

	2022 TDKK	2021 TDKK
3 Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter		
Medlemsopkrævninger - leverandør	-608	-1.107
Lokale vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	-370	-370
IT vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	-1.506	-1.631
Annoncering & bureau	-1.684	-1.582
Testamentetilsud	-638	-704
Indsamlinger	-3.116	-1.981
Øvrige omkostninger	-618	-324
Løn og personale	-10.537	-9.690
	-19.077	-17.389
4 Infrastruktur		
Kontorhold	-920	-890
Transport	-115	-94
IT inkl. telefoni	-2.912	-2.574
Revision, advokat, konsulent	-693	-252
Ejendomme	-1.368	-982
Kurser og uddannelse	-562	-436
GDPR	0	-26
Løn-feriepengeforskydning	-451	-509
Løn og personale	-3.980	-3.054
	-11.001	-8.817
5 Digitalisering		
Projekter, uddannelse	-843	-233
Fagligt arbejde	-1.050	-895
Øvrige omkostninger	-28	-27
	-1.921	-1.155
6 Beslutningsfora		
Repræsentantskabsmøde	-317	-179
Møder og andet fagligt arbejde	-1.546	-1.345
	-1.863	-1.524

	2022	2021
	TDKK	TDKK
7 Dyreredning		
Dyrenes Vagtcentral*	-8.277	-7.337
Transport af dyr	-12.725	-11.402
Områdeomkostninger	-4.345	-2.287
Dyrlæge & medicin	-4.389	-3.693
Plejestationer & fauna	-1.096	-1.114
Løn og personale	-5.665	-4.461
Øvrige omkostninger	0	-42
	-36.497	-30.336

*Omkostninger på 8.277 TDKK dækkes delvist via offentlige midler, som er anført under indtægter. Der er samlet modtaget TDKK 4.650 som delvist dækker omkostningerne til Vagtcentralen. Der er hermed ikke sket dobbeltfinansiering af de samme aktiviteter / udgifter.

8 Dyreformidling		
Drift af egne internater	-25.170	-19.050
Eksterne internater - burdøgn	-14.398	-11.955
Eksterne internater - dyrlæge	-5.450	-4.947
Øvrige omkostninger	-626	-942
	-45.644	-36.894

9 Fødevarer & Miljøpolitik		
Center for Frilandsdyr K/S	-515	-500
Velfærdsdelikatesser	- 46	-238
Faglige projekter	-750	-106
Løn og personale	-4.889	-4.854
Øvrige omkostninger	-348	-329
	-6.548	-6.027

	2022	2021
	TDKK	TDKK
10 Familiedyr og heste		
Dyrenes Beskyttelses Akademi	7	115
Fagligt arbejde diverse	-609	-944
Øvrige omkostninger	-212	-107
	-814	-936
11 Fondsprojekter		
Tilskud fra tidligere år (tilbageført)	2.060	0
Fagligt arbejde	-781	-702
Konsulentarbejde	-574	-13
Annoncering og grafisk arbejde	-1.262	0
Øvrige omkostninger	-321	-85
	-878	-800
12 Internationalt arbejde		
Fagligt arbejde	-1.149	-1.111
Projekt elefanter	0	-214
Projekt makakaber	-232	-219
Projekt masaihund	-142	0
Øvrige projekter	-247	-85
Medlemskab af Eurogroup for Animals	-1.772	-1.727
Medlemskab af øvrige foreninger	-211	-182
Dyr fra Ukraine	-1.124	0
Øvrige omkostninger	-43	-37
	-4.920	-3.575

	2022	2021
	TDKK	TDKK
13 Forbrugerdrevet dyrevelfærd og DB kontrol		
Kontrol gebyrer - indtægter	912	838
Mærkeordning – indtægter	1.014	1.555
Kontrolbesøg og administration	-1.280	-1.501
Kampagner, certificering og øvrige omk.	-734	-1.322
Fagligt arbejde	-1.410	-1.336
	-1.498	-1.766
14 Uddannelse og formidling		
Digitale medier (inkl. hjemmeside)	-1.366	-1.052
Bladvirksomhed – "Dyrenes Beskyttelse"	-1.197	-1.177
Presse	-292	-259
Information	-1.857	-876
Fagligt arbejde	-8.046	-7.009
	-12.758	-10.373
15 Afskrivninger		
Ejendomme og indretning af lejede lokaler	-1.720	-1.432
Inventar & anlæg	-3.065	-2.848
	-4.785	-4.280
16A Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S		
Kostpris 1. januar	3.000	3.000
Kostpris 31. december	3.000	3.000
Op - og nedskrivninger 1. januar	11	336
Årets resultat	-161	-325
Op - og nedskrivninger 31. december	-150	11
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.850	3.011

Kapitalandele kan specificeres således:

		Selskabskapi- tal	Stemme - og ejeran- del
Navn	Hjemsted		
Center for Frilandsdyr K/S	Søborg	6.000	50 %
		2022 TDKK	2021 TDKK
16B Andre indtægter			
Andre indtægter		-12	540
		-12	540
17 Finansielle poster, netto omkostning			
Porteføljegebyrer		-313	-43
Værdipapirer		-5.428	2.700
Øvrige gebyrer		-493	0
Renteomkostninger netto		-34	-247
		-6.268	2.410
18 Immaterielle anlæg		2022 TDKK	2021 TDKK
Kostpris 1. januar		15.336	12.446
Tilgang i årets løb		3.897	0
Afgang i årets løb		-333	0
Igangværende prj ej med tilgang/afgang		-2.142	2.890
Kostpris pr. 31. december		16.758	15.336
Ned- og afskrivninger 1. januar		8.808	6.403
Årets afskrivninger		2.556	2.405
Ned- og afskrivninger 31. december		11.364	8.808
Regnskabsmæssig værdi 31.december		5.394	6.528

19 Indretning af lejede lokaler

	Indretning Bud- dingevej 308
Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar	2.501
Tilgang i årets løb	299
Årets afgang	0
Kostpris 31. december	2.800
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.116
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	366
Ned- og afskrivninger 31. december	1.482
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.318

20 Grunde og bygninger

	Darupvej 131	Ålborgvej 775	Store Landevej 33A	Tingsko- ven 5
Kostpris 1. januar	15.326	10.464	10.464	9.900
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris 31. december	15.326	10.464	10.464	9.900
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.493	1.880	1.950	59
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	511	282	324	237
Ned- og afskrivninger 31. december	3.004	2.162	2.274	296
Regnskabsmæssig værdi 31. december	12.322	8.302	7.792	9.604
Afskrives over	15 - 50 år	15 - 50 år	15 - 50 år	15 - 50 år
Offentlig vurdering pr. 31. december 2021	6.500	3.250	2.100	4.650

21 Andre anlæg og inventar	2022	2021
Kostpris 1. januar	3.922	3.163
Reg. vedr. 2021	-61	0
Tilgang i årets løb	567	750
Afgang i årets løb	0	9
Kostpris 31. december	4.428	3.922
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.775	2.322
Reg. vedr. 2021	-61	
Årets afskrivninger	509	453
Ned- og afskrivninger 31. december	3.223	2.775
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.205	1.147
Afskrives over	3-5 år	3-5 år

22 Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået en aftale med Falck Danmark A/S om transport af herreløse dyr, der kan løber indtil udgangen af 2024 uden mulighed for opsigelse. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2022 TDKK 18.067 inkl. moms.

Foreningen har desuden leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingforpligtelsen løber over 4-5 år. Pr. 31. december 2022 har foreningen en forpligtelse på TDKK 861 inkl. moms.

Foreningen har i medio 2015 indgået fastprisaftaler med en række selvejende internater om at yde tilskud til internaternes drift på grundlag af et af parterne i forening fastlagt budget. Den samlede forpligtigelse pr. 31. december 2022 udgør TDKK 20.165 inkl. Moms, idet aftalerne har en opsigelse på 6-12 måneder.

Foreningen har en samarbejdsaftale med Friland A/S. Aftalen kan til enhver tid af en af parterne opsiges med 12 måneders varsel til udløbet af et kalenderår. Pr. 31. december 2022 er foreningens forpligtelse TDKK 1.000.

Huslejeforpligtigelsen for Buddingevej 308 udgør pr. 31. december 2022 i alt 1,5 års leje da det er korteste opsigelsesperiode gældende fra 31/12-2022. Huslejen udgør i 2023 TDKK 1.585 efter seneste regulering. Den vil blive fremskrevet årligt med minimum 1,75%, i 2023, så med denne fremskrivning i 2023 vil forpligtelsen frem til 31. juli 2024 udgøre TDKK 2.377.

23 Eventualaktiver

Foreningen modtager arv fra testatorer, som ønsker at støtte foreningen. Sagerne har et forløb på ca. 12 måneder. Værdien af disse igangværende sager kendes ikke præcist, men estimeres til at have en værdi på ca. MDKK 114 ved udgangen af 2022.

Foreningen har gennem en lang årrække modtaget arv via rentenydelseslegater. Dette er en arveform, hvor testator har overgivet sin formue til en forvalter. Renteafkastet er testamenteret til en "rentenyder" som modtager det årlige renteafkast i personens levetid. Når rentenyder dør udbetales depotet til Dyrenes Beskyttelse, som er arvetager. Pr 31/12-22 er saldoen på TDKK 1.047, som kan forventes udbetalt over de kommende år.

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelse

Foreningen har i forbindelse med fusionen med Dansk Dyreværn Århus overtaget et banklån på MDKK 6. Der er stillet sikkerhed for dette lån i de bygninger som fulgte med ved fusionen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Maria Vang Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 823ed8c9-f07b-4144-9685-0bc1be2532b1

IP: 87.52.xxx.xxx

2023-03-10 14:25:57 UTC



Tobias Hedegaard Holm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8d77fc3d-b986-4db0-af5a-b14d173817cf

IP: 80.63.xxx.xxx

2023-03-10 14:26:21 UTC



Poul-Erik Dates Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca661dcf-3f44-4795-b29d-ebfc37110a5f

IP: 80.63.xxx.xxx

2023-03-10 14:31:40 UTC



Jørn Neerup Rørvang

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5aaefed6-77b5-4cbe-b77e-3f0964cd7923

IP: 80.63.xxx.xxx

2023-03-10 17:42:38 UTC



Birgitte Heje Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0ed414c3-d7c5-400b-bf57-4e8fb1e41c7c

IP: 80.63.xxx.xxx

2023-03-10 17:43:28 UTC



Jannik Ettrup Zeuthen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ff1efbf5-ea87-4928-b1bb-93a994fb7420

IP: 80.63.xxx.xxx

2023-03-10 19:33:54 UTC



Per Jensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 79e6df4d-83d0-4c7d-9c7e-4455d3e3f8ce

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-03-10 22:31:01 UTC



Britta Johanna Riis

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-418972982291

IP: 31.3.xxx.xxx

2023-03-11 07:36:24 UTC



Penneo dokumentnagel: NY7A4-1407E-HP8YZ-C2QQT-EAWUF-EGZIJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Nicolai Fischer-Bogason

Vicedirektør

Serienummer: 32f1a1a1-344f-4886-8fb2-01737f77daec

IP: 31.3.xxx.xxx

2023-03-11 08:50:29 UTC



Anne Marie Pilegaard

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-196528219502

IP: 217.74.xxx.xxx

2023-03-11 13:07:09 UTC



Michael Hjorth Susaa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-477431664173

IP: 104.28.xxx.xxx

2023-03-11 18:47:12 UTC



Olav Wulff

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 54e09026-c36b-41dc-afc8-1c8356476d93

IP: 62.198.xxx.xxx

2023-03-12 04:17:05 UTC



Lene Lindholm Christiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-499041092585

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-03-13 07:46:05 UTC



Joachim Bardrum Munch

Statsautoriseret revisor

Serienummer: d82210c4-abca-4f96-8743-b2620e231b9d

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-03-13 07:53:29 UTC



Brian Bilde Sørensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 8b6aeba8-32f5-4c32-9844-d57a79b8bd63

IP: 188.182.xxx.xxx

2023-03-13 08:24:43 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>